JANVIER
FEVRIER
MARS
AVRIL
MAI
JUIN
JUILLET
AOUT
SEPTEMBRE
OCTOBRE
NOVEMBRE
DECEMBRE

Rapport d'activité 2025

Une année d'engagements et de réalisations

GROUPE HOSPITALIER
FONDATION VALLÉE - PAUL GUIRAUD

GHT PSY SUD PARIS

Notre territoire 4
Notre organisation 5
Une année d'engagements et de réalisations
hiver 6_13
printemps 14_27
été 28_41
automne 42_55
Recherches & publications 58
Repères 60_67
Données chiffrées 68_79
Perspectives 2026 80_81
Glossaire 82

Directeur de la publication :
Lazare Reyes

Rédactrice en chef :
Stéphanie Guimberteau

Conception et réalisation graphique :
Nathalie Bigard

Photographies :
Pauline Marzanasco
Sébastien Vallée

Impression :
Quarante Six

Tous nos remerciements aux contributeurs :
Aurélie Bonanca, Dr Patrick Beauverie, Thomas Brouté, Christophe Chabot, Sabine Clech, Lamia Debbiche, Sabine Doell, Jean-Christophe Gelinotte, Dr Juliette Grémion, Isabelle Guéry, Sophie Guigue, Fatima Hsaini, Marie Houssel, Célestin Kabanda, Dr Catherine Karanfilovic, Yann Lahuppe, Valérie Levenes, Pierre Malherbe, Pierre-Alban Pillet, Nicolas Ricaille, Manon Ventura-Pessina.

ÉDITO

Les quatre saisons d'une transformation en mouvement

Cette année aura été celle d'un cycle complet, comme les quatre saisons qui rythment la nature et révèlent, chacune à leur manière, les forces d'un territoire en évolution. Notre établissement a connu, lui aussi, ses saisons : des temps d'enracinement, des périodes de floraison, des moments d'accélération et des récoltes concrètes.

L'**hiver** a été marqué par la **fusion entre nos deux établissements**, le centre hospitalier Fondation Vallée et le groupe hospitalier Paul Guiraud, ainsi que la mise en place d'une **nouvelle gouvernance médicale**, permettant de consolider notre organisation et de renforcer la cohérence de nos actions.

Le **printemps** a été fertile en idées nouvelles, avec la 2e édition du **séminaire des cadres du GHT** consacrée au design en santé mentale et aux démarches centrées sur les usagers, ainsi que la **visite de deux ministres** à Clamart.

L'**été** est la saison de l'énergie et de l'ouverture. Nous avons poursuivi le développement de notre offre de soins, avec des projets qui répondent aux besoins des usagers et renforcent notre rôle dans le parcours patient. Parmi les réalisations marquantes : l'inauguration du **Centre d'Accueil Psychiatrique (CAP) Abondances** à Boulogne-Billancourt et celle de l'**Unité de Soins Intensifs Ambulatoires** (USIA) à Gentilly, ainsi que l'ouverture des nouveaux locaux du **Centre Médico-Psychologique** (CMP) et de l'**Unité de Jour à Temps Partiel** (UJTP) à Cachan.

L'**automne** est le temps où l'on récolte les fruits du travail engagé. Cette année, notre établissement a été distingué avec fierté avec **deux remises de prix** pour le Safe Bus et la **validation du Schéma Directeur Immobilier**, étape clé pour structurer notre avenir.

La **fin d'année** est une période de projection qui nous permet de tracer les lignes du nouvel établissement, dont le projet porte notre ambition pour 2028 : **modernité**, **attractivité** et **qualité de prises en charge**. C'est aussi une saison où l'on affirme nos convictions avec notamment la tenue d'un colloque réunissant des experts, confirmant notre volonté d'être un **acteur engagé de la santé environnementale**.

Une année, somme toute complète, rythmée, structurante qui renforce notre trajectoire et prépare les évolutions à venir au service des patients, des professionnels et du territoire.

Monsieur Lazare Reyes
Directeur

Docteur Juliette Grémion
Présidente de la CME

NOTRE TERRITOIRE



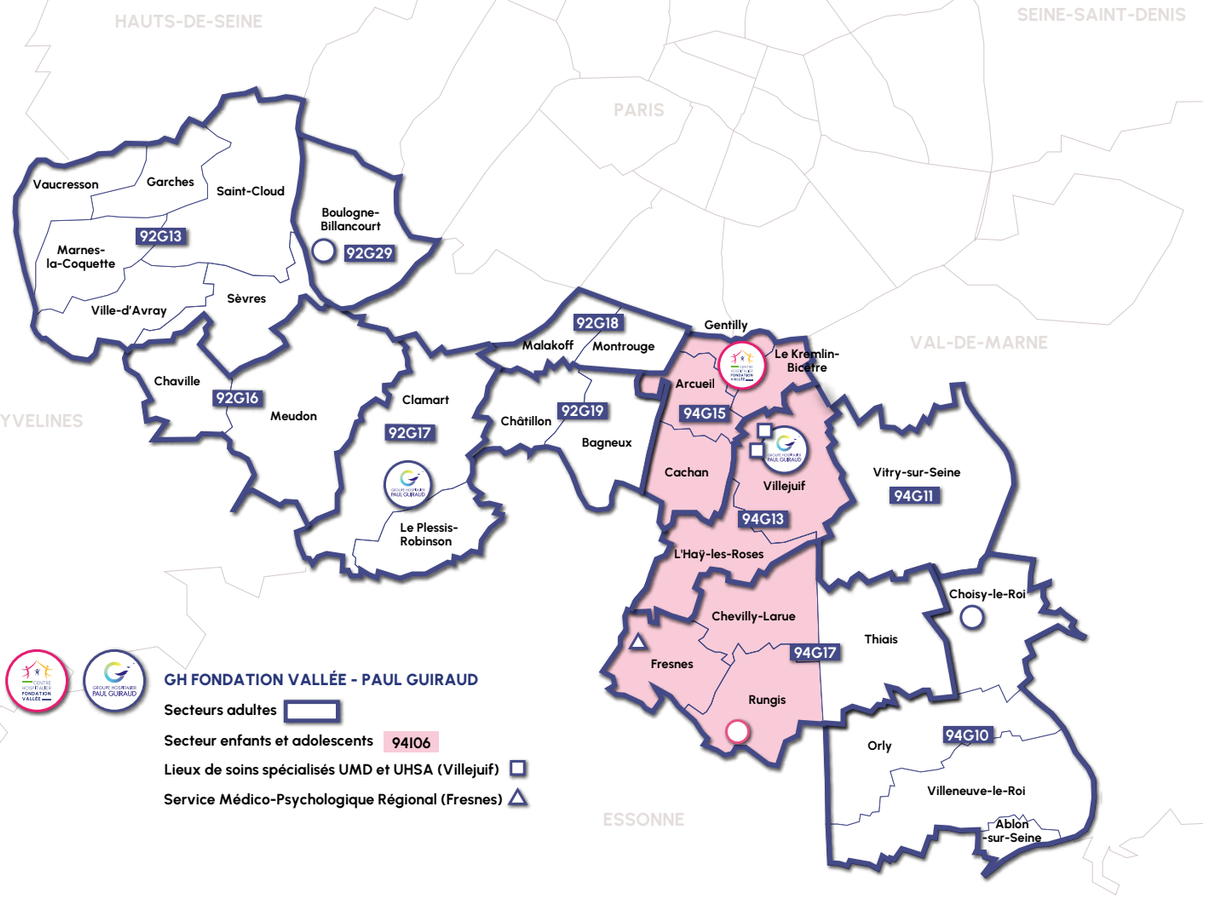
Psychiatrie de l'adulte
Site de Villejuif (94).



Psychiatrie de l'adulte
Site de Clamart (92).



Psychiatrie de l'enfant et de l'adolecent
Site de Gentilly (94).



JANVIER
FEVRIER
MARS
AVRIL
MAI
JUIN
JUILLET
AOÛT
SEPTEMBRE
OCTOBRE
NOVEMBRE
DECEMBRE

Une année d'engagements et de réalisations

hiver 6_13
printemps 14_27
été 28_41
automne 42_55





Docteur Juliette Grémion, présidente de la CME.



Dr Sophie Saïd, cheffe du pôle 92G13-92G29, Virginie Duthey, directrice des affaires médicales et de la communication, Sophie Nivoy, responsable des affaires médicales et Romana Sondej.

JANVIER

01/01

1 NOUVEL ÉTABLISSEMENT

Fusion entre les deux établissements **GH Paul Guiraud** et **CH Fondation Vallée.** Constitution du **groupe hospitalier (GH) Fondation Vallée-Paul Guiraud**.

08/01

3 NOMINATIONS

Nouvelle gouvernance médicale avec les **Docteurs Juliette Grémion**, présidente de la Commission Médicale d'Établissement (CME), **Benjamin Petrovic** et **Ouardia Otmani,** vice-présidents de la CME.

#DRY JANUARY

Mobilisation de l'**équipe d'addictologie** pour le défi de janvier : **UN MOIS SANS ALCOOL.** À cette occasion, l'équipe s'est déplacée dans les unités de soins pour proposer des formations flash de **20 MINUTES** aux soignants. Un moment précieux pour sensibiliser, échanger et mieux comprendre les mécanismes de l'addiction, afin d'accompagner au mieux les patients.

22/01
23/01
24/01

3 JOURS DE CONGRÈS

Présence de la **communauté médicale** au **CONGRÈS DE L'ENCÉPHALE** au Palais des Congrès de Paris. Un temps fort sur **TROIS JOURS** pour échanger sur les pratiques, et découvrir ce que les professionnels proposent pour accompagner et faire avancer la psychiatrie.

CERTIFICATION

La **préparation de la visite de certification** a constitué un temps fort de l'année, mobilisant l'ensemble des équipes de l'établissement.

Professionnels de terrain, encadrants, fonctions support et directions se sont pleinement investis dans cette démarche, avec pour objectif de valoriser les actions menées au quotidien au **service des patients** et de répondre aux standards les plus élevés en matière de **qualité et de sécurité des soins**.

08/02

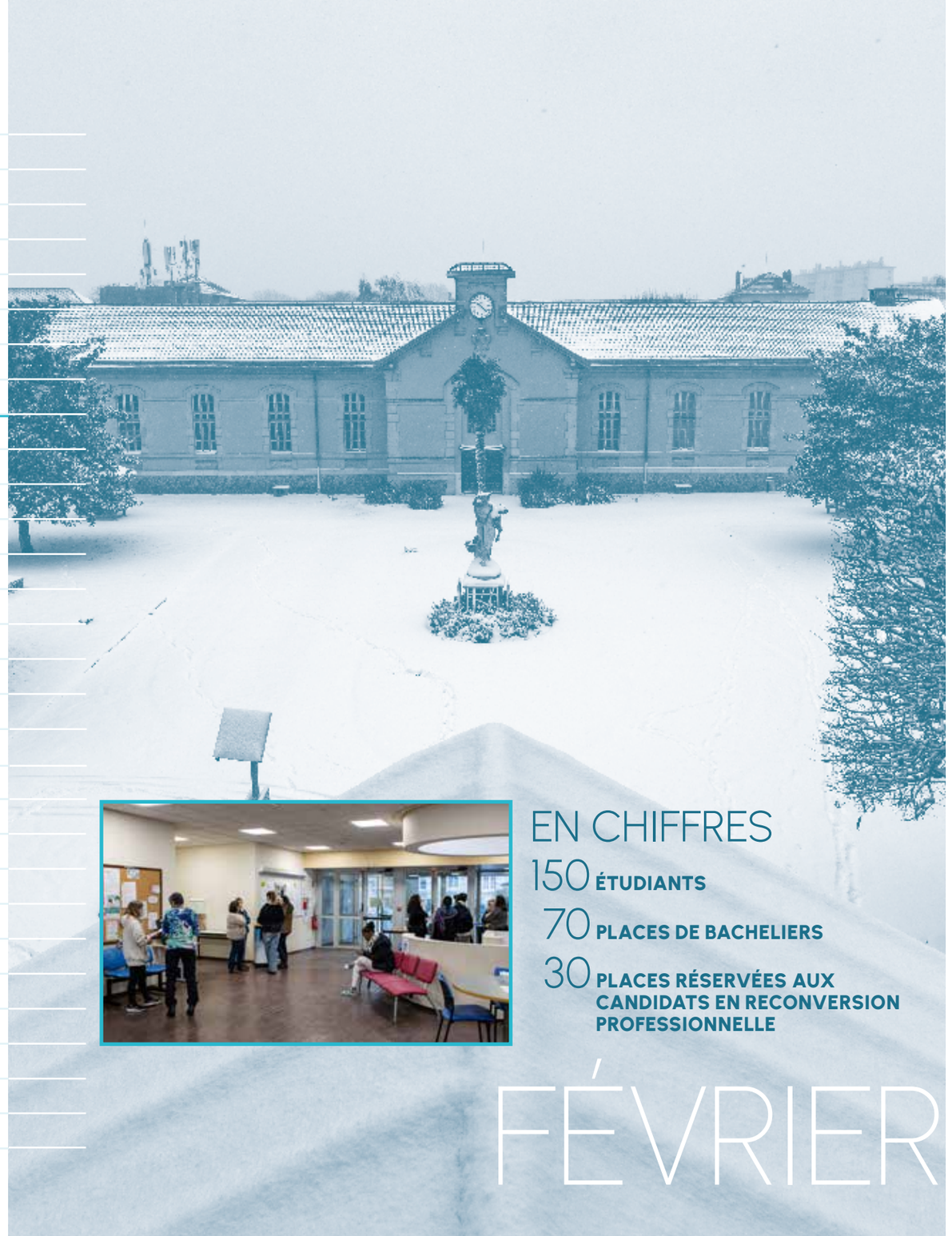
UNE JOURNÉE PORTES OUVERTES À L'IFSI/IFAS

La journée portes ouvertes de l'**IFSI/IFAS** (Instituts de Formation en Soins Infirmiers et d'Aides-Soignants) **de Villejuif** a offert un moment privilégié de rencontres et d'échanges. Une **CINQUANTAINE DE VISITEURS** – lycéens, étudiants et personnes en reconversion – ont pu découvrir de près les métiers d'infirmier et d'aide-soignant.

Au programme : présentations des formations, échanges avec les équipes pédagogiques, immersion dans les locaux et témoignages d'étudiants. Malgré les difficultés à recruter des professionnels, la fréquentation de cette journée portes ouvertes confirme que les métiers du soin attirent toujours les étudiants !







EN CHIFFRES

150 **ÉTUDIANTS**

70 **PLACES DE BACHELIERS**

30 **PLACES RÉSERVÉES AUX CANDIDATS EN RECONVERSION PROFESSIONNELLE**

FÉVRIER



France 5 en tournage
dans les locaux de l'ULPIJ
à l'hôpital Bicêtre (94).





Interview de Karine Borde,
infirmière aux Spécialités Médicales.

MARS

05/03

ÇA TOURNE !

Une équipe de tournage pour **France 5** s'est rendue à l'**Unité d'Urgences et Liaison de psychiatrie Infanto-Juvénile (ULPIJ)** située à l'Hôpital Bicêtre dans le cadre d'un projet documentaire portant sur la **crise suicidaire chez les jeunes**. Un documentaire pertinent, *SOS jeunesse en détresse*, sur la santé mentale des jeunes aujourd'hui et sur la disparité des pédopsychiatres dans certaines régions a été diffusé le **14 OCTOBRE** sur France 5.



05/03



CANINEMENT VÔTRE !

1ère SÉANCE de **médiation canine** à l'**Unité pour Malades difficiles (UMD) Henri Colin**, un dispositif mis en place pour favoriser le bien-être des patients hospitalisés. Patients et soignants ont partagé un moment chaleureux et apaisant en présence du chien médiateur, confirmant l'intérêt et les bienfaits de cette approche thérapeutique.
Merci à l'association Argos et à la Fondation Sommer pour leur soutien.

#MARSBLEU

Les **Spécialités Médicales** se sont parées de bleu pour sensibiliser patients et soignants sur un sujet de santé publique : le **cancer colorectal**. Le dépistage est simple, rapide, fiable et gratuit. Pourtant, **2/3 DES PERSONNES** concernées, principalement les plus de 50 ans, ne se font pas dépister... Dans **9 CAS SUR 10**, le cancer colorectal se guérit, s'il est détecté tôt. Deux journées d'information, à Villejuif et à Clamart, autour de jeux, de tests et de tombolas.

ACCOMPAGNER LES VOCATIONS

Le site de Villejuif a accueilli une **classe de terminale ST2S du lycée Fernand Léger** (Ivry-sur-Seine) dans le cadre de la préparation au concours « Haut et Fort », un concours d'éloquence dédié aux futurs professionnels du médico-social. La thématique abordée a porté sur **« Soigner, prévenir, défendre »**.

Au programme : un atelier consacré à la question du prendre soin des soignants et une présentation des spécificités de la psychiatrie et de l'établissement. La session s'est conclue par une petite scénette d'improvisation proposée par deux membres de **La Troupe**, illustrant de manière vivante et engagée les enjeux des réflexions menées par les élèves.



Accueil des lycéens dans l'Espace Parenthèse.

10/03

MARS

DEUX JOURS DE RENCONTRE

Présence du GHT Psy Sud Paris au **Salon Infirmier** à la Porte de Versailles.
Une opportunité stratégique pour **valoriser** les métiers de soignants, **promouvoir** l'attractivité des établissements et **rencontrer** les talents qui contribueront aux projets de demain. Cet événement a également permis de consolider la **collaboration** entre les équipes du **GH FONDATION VALLÉE – PAUL GUIRAUD** et celles de l'**EPS ERASME**.



Présence et animation d'une quinzaine de professionnels sur le stand du GHT.

26/03





Brochure d'information élaborée pour l'entourage des patients.

LES VIGILANSEURS

Une **rencontre régionale d'une CINQUANTAINE DE PROFESSIONNELS HOSPITALIERS** engagés dans le **dispositif VigilanS** en Île-de-France s'est tenue le 31 mars à la Faculté de Médecine Paris Saclay, au sein de l'Hôpital Bicêtre. Cet événement a réuni les équipes impliquées dans ce programme national de **prévention de la récidive suicidaire**, qui propose aux patients volontaires un accompagnement personnalisé après une tentative de suicide.

Organisée par l'équipe **VIGILANS 92-94**, la journée s'est déroulée en présence du Dr Daniel Pinède (Agence Régionale de Santé Île-de-France), de M. Robert, directeur de la politique médicale du GHU Paris Saclay, du Pr Emmanuelle Corruble, coordinatrice du dispositif Vigilans 92-94, ainsi que du Dr Christelle Garry, cheffe de pôle au GH Fondation Vallée – Paul Guiraud. Tous ont réaffirmé leur soutien aux équipes et salué l'engagement constant des professionnels mobilisés.

Pierre Malherbe, directeur adjoint de l'établissement, a rappelé **trois axes** structurants pour consolider et renforcer le dispositif :

- Le collectif, fondé sur une coopération étroite entre l'AP HP et le GHT Psy Sud Paris.
- La transparence, indispensable pour maintenir la confiance entre les acteurs de terrain.
- Le suivi du dispositif, garant de son efficacité et de sa pérennité.

Ces orientations s'inscrivent pleinement dans les priorités de santé publique visant à améliorer la prévention et l'accompagnement des personnes en situation de vulnérabilité.
La journée a été rythmée par la présentation des dispositifs existants en Île-de-France, le bilan annuel, les perspectives d'évolution, ainsi que des tables rondes réunissant les **Vigilanseurs** autour de cas cliniques complexes.

Ce temps d'échanges a permis de partager les pratiques, d'enrichir les approches professionnelles et de renforcer la dynamique collective.

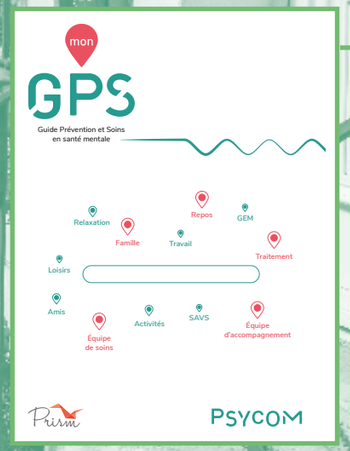
31/03



Dr David Touitou, psychiatre,
et Frédéric Beaussier, directeur de la Qualité.



Présentation de « L'Art détourné »
par Féli Barbera, arthérapeute,
en présence de l'équipe d'Anis Gras.



AVRIL

01/04

NUMÉRISER

Le site de Villejuif a accueilli une matinée consacrée au **numérique en santé**, réunissant **UNE CENTAINE DE PROFESSIONNELS** du GHT Psy Sud Paris. Un temps fort pour comprendre comment les outils numériques **transforment** les pratiques, **améliorent** la qualité des soins et **facilitent** le quotidien des équipes.

02/04

CRÉER

UNE EXPOSITION intitulée **« L'art détourné »** a été inaugurée à Anis Gras - Le lieu de l'Autre, à Arcueil. Elle a réuni les créations des **usagers** et du personnel du GH Fondation Vallée - Paul Guiraud.

Les créations présentées provenaient d'ateliers de différentes structures : l'atelier Corps et Création et Art Récup du **CATTP de Garches**, l'atelier de l'Hôpital de Jour et de l'intra du **secteur 94G15**, l'atelier d'ergothérapie de l'**unité Rodin** à Clamart, ainsi que le projet collectif du Pavillon 35 à l'**UMD**. En prime, les visiteurs ont eu le plaisir d'écouter des performances de violoncelles, interprétées par les élèves de Marie-Thérèse Grisenti du conservatoire de Cachan.

15/04

MESURER

Une réunion du GHT Psy Sud Paris s'est tenue autour d'un sujet prioritaire : les **mesures d'anticipation en psychiatrie**. Au programme : retours d'expérience et partage de pratiques autour de **DEUX OUTILS** mis en place depuis plus d'un an :

- ***Mon GPS*** de Psycom, un support d'auto-détermination pensé par et pour les usagers,
- **Le plan de prévention partagé**, un outil de co-construction entre professionnels et usagers.

PLUS DE 40 PROFESSIONNELS étaient réunis, en présentiel et en visio, pour dresser un bilan d'usage, discuter des leviers, des freins, mais surtout souligner l'impact concret de ces dispositifs sur la **qualité de l'accompagnement**.

UN SEMESTRE D'INTERNAT

L'équipe des **affaires médicales** a eu le plaisir d'accueillir **UNE QUARANTAINE DE NOUVEAUX INTERNES** en **psychiatrie**, **médecine générale** et **pharmacie** pour un nouveau semestre riche en apprentissages et en rencontres.

05/05



Journée d'accueil des nouveaux internes dans le jardin de l'Espace Parenthèse à Villejuif.

2e ÉDITION DE SÉMINAIRE CADRES

PLUS DE 100 PARTICIPANTS REUNIS au lycée Chérioux !

Pour la **2e édition du séminaire des cadres du GHT Psy Sud Paris**, les équipes du GH Fondation Vallée - Paul Guiraud et de l'EPS Erasme se sont rassemblées autour de thématiques structurantes pour les établissements : le **design en santé mentale** et les **démarches centrées sur les usagers**.

13/05

L'apport des étudiants du DN MADE (Diplôme National des Métiers d'Art et du Design), accompagnés par Marine Chaussy, Elsa Akrich et Loraine Djidi, ainsi que les retours d'expérience de Dorothée Irles, Elsa Boubert et Marie Coirié, ont contribué à enrichir les échanges. Ces interventions ont rappelé l'importance d'associer patients, professionnels et usagers à chaque étape des projets, de la conception à la mise en œuvre.

Les projets structurants du GHT Psy Sud Paris

Plusieurs chantiers majeurs ont été présentés, illustrant la dynamique collective engagée au sein du GHT : la sécurisation du système d'information ; l'efficience logistique ; la démarche qualité ; le projet médico-soignant partagé.
Ces initiatives témoignent de la volonté commune de renforcer une culture partagée de la gestion de projet, indispensable à la réussite des transformations en cours.

Le design, un levier stratégique pour la psychiatrie

Loin de se limiter à une dimension esthétique, le design constitue une méthodologie permettant de repenser les usages, les parcours et les expériences, en s'appuyant sur les besoins réels des usagers et des professionnels. En psychiatrie, il représente un levier essentiel pour : concevoir des environnements de soins plus apaisants ; fluidifier les parcours et améliorer la coordination ; renforcer le sens du travail collectif et soutenir l'innovation organisationnelle.



Présentation, par les étudiants du lycée Chérioux, de leurs projets de fin d'études.

MAI

9 PRIORITÉS DU PMSP 92

Une **rencontre territoriale** s'est tenue à l'Espace Vasarely d'Antony autour du **Projet Médico-Soignant Partagé** (PMSP) du GHT Psy Sud Paris. À l'invitation de l'ARS 92 et de Renaud Pellé (directeur de la délégation départementale des Hauts-de-Seine), élus, partenaires locaux et professionnels de santé ont échangé sur les actions déjà engagées et les priorités à venir pour renforcer l'offre de soins en santé mentale sur les territoires sud et centre des Hauts-de-Seine. Dans la **continuité du PMSP validé en 2024**, l'EPS Erasme et le GH Fondation Vallée - Paul Guiraud ont souhaité renforcer leur collaboration avec les acteurs sanitaires des collectivités locales, très largement représentés lors de cette matinée.

Temps forts de la rencontre

Des échanges riches ont permis de mettre en lumière plusieurs dispositifs d'**ALLER-VERS** déjà opérationnels : la périnatalité, la Filière d'Intervention Précoce (FIPP), l'Équipe Mobile Psychiatrie et Précarité (EMPP Sud 92) et l'Équipe Mobile de Psychiatrie du Sujet Agé (EMPSA). Ces présentations ont ouvert la voie à des perspectives communes pour aller plus loin dans la structuration territoriale.

Priorités territoriales

Les échanges ont rappelé l'importance d'une coordination renforcée autour des **NEUF PRIORITÉS** du Projet Territorial de Santé Mentale 92 : la prise en charge des soins non programmés ; l'articulation entre psychiatrie de l'enfant/adolescent et psychiatrie adulte ; la réhabilitation psychosociale ; la prévention et la prise en charge des addictions ; la réponse au psychotraumatisme ; l'aller-vers les publics en situation de précarité ; les soins spécifiques pour les personnes âgées ; la prise en charge somatique ; le soutien aux proches.

Un **moment fort** pour le secteur psychiatrique, marqué par une volonté commune : **CONSTRUIRE UN SOIN ET UNE GOUVERNANCE ANCRÉS DANS LE TERRITOIRE DES HAUTS-DE-SEINE**.



Rencontre riche en échanges avec les acteurs locaux des Hauts-de-Seine sud et centre.

MAI

15/05



Dr Juliette Grémion, présidente de la CME, Lazare Reyes, directeur, Maxime Plusquellec, président du CS, Christian Fournier, vice-président.

1er CONSEIL DE SURVEILLANCE

16/05

du GH Fondation Vallée - Paul Guiraud. À cette occasion, **Maxime Plusquellec** a été élu président du Conseil de Surveillance et **Christian Fournier** a été désigné vice-président. Ce conseil a également réaffirmé l'attachement du nouvel établissement aux valeurs de l'hôpital public : une mission de service public tournée vers l'intérêt général, et un engagement constant pour garantir l'accès aux soins pour tous.

21/05



UNE JOURNÉE, DEUX DISTINCTIONS

Le **dispositif Safe Bus** a été doublement récompensé, avec tout d'abord le **1er PRIX HÉLIOSCOPE – GMF ASSURANCES** reçu lors du salon SANTEXPO. Cette distinction reconnaît un dispositif : structuré, bienveillant et protecteur, intervenant hors du cadre hospitalier ; conçu pour prévenir et atténuer la souffrance psychique ; favorisant l'accès aux soins et l'orientation vers des structures adaptées ; constituant un appui pour les familles et les professionnels de la jeunesse ; porté par une équipe pluridisciplinaire engagée. Avec plus de **3 000 JEUNES** rencontrés, le Safe Bus s'impose comme une réponse opérationnelle, mobile et adaptée aux **besoins des 15-26 ans**.

Le projet « Consultation mobile avancée auprès des adolescents et jeunes adultes 15-26 ans – Safe Bus » a également été récompensé par un second prix dans le cadre du **PRIX FHF PRÉVENTION « PRÉVENIR + GUÉRIR »**, dans la catégorie Centre Hospitalier Général et Centre Hospitalier Spécialisé.

Ces distinctions soulignent la pertinence d'une **initiative innovante**, au service de la prévention et de l'accompagnement en **santé mentale des jeunes**.

Directeur, chargée de projet, cheffe de pôle, cadre de pôle, médecin de l'unité, infirmières, tous présents pour recevoir le prix.



Interview du Dr Nadia Chaumartin, lors de la remise du prix.

RÉCOMPENSE MÉDICALE

Le **Dr Nadia Chaumartin**, Cheffe du Pôle transversal et Responsable médicale de la Maison Sport Santé PEPS de Clamart, s'est vu décerner le **PRIX « PARCOURS ET OFFRES DE SOINS »** par la Revue hospitalière de France dans le cadre de l'édition 2025 de SANTEXPO.

Cette distinction récompense son article intitulé « **Comorbidités organiques et psychiatriques. Vers un modèle d'offre de soins intégré et gradué** », reconnu pour la qualité de son analyse, la pertinence de ses apports cliniques et sa contribution stratégique à l'évolution des parcours de soins.

Ce travail s'inscrit dans une démarche de plus de **QUINZE ANNÉES DE RECHERCHE**, d'expertise et d'engagement en faveur d'une meilleure intégration des soins somatiques en psychiatrie. Le prix a été remis par un jury composé d'experts du secteur hospitalier.

MAI

22/05

COOPÉRATION INTERNATIONALE

26/05

Dans le cadre de la **coopération hospitalière avec le Vietnam** s'est tenue, sur le site de Gentilly, une matinée de rencontres avec les professionnels de deux établissements d' Hanoï : l'**hôpital national pédiatrique** et l'**hôpital psychiatrique**.



Les docteurs Buferne et Touzeau entourant la délégation vietnamienne, en présence de Pierre Malherbe, directeur adjoint. En fond, le site de Gentilly.





Marche et quiz des patients et du personnel dans les allées du site de Villejuif.





Marie Barsacq, ministre des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative, et Yannick Neuder, ministre chargé de la Santé et de l'Accès aux soins, autour de la table avec le docteur Chaumartin et l'équipe médicale et sportive du site de Clamart.

JUIN

VISITE DE L'HAS

Visite de certification conduite par la Haute Autorité de Santé (HAS).

02/06

UN JOUR SANS TABAC

À l'occasion de la **journée mondiale sans tabac**, l'**Équipe de Liaison et de Soins en Addictologie** (ELSA) a réuni **UNE CINQUANTAINE DE PATIENTS ET SOIGNANTS** pour une marche musicale dans les jardins du site de Villejuif.
Ce parcours, ponctué de questions sur la consommation et l'économie du tabac en France, a permis d'aborder de manière ludique et collective les impacts du tabagisme. Patchs, comprimés, inhaleurs… De nombreux dispositifs existent aujourd'hui pour réduire ou arrêter sa consommation. Informer sur les traitements nicotiniques de substitution et accompagner leur mise en place, c'est précisément la mission de la consultation de tabacologie proposée par le service d'addictologie à Villejuif, ouverte à toutes et tous.

DEUX MINISTRES À CLAMART

03/06

Le site de Clamart a eu l'honneur d'accueillir **DEUX MINISTRES**, **Marie Barsacq, ministre des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative,** et **Yannick Neuder, ministre chargé de la Santé et de l'Accès aux soins,** pour une rencontre dédiée à la **Maison Sport-Santé**. Les ministres ont échangé avec l'équipe pluridisciplinaire composée du Dr Nadia Chaumartin, d'Agnès Hélias-Péan, d'Alexis Lavaine, de Morgan Cocheteau et de Lucca Rosa.

La **santé mentale**, désignée **grande cause nationale 2025**, succède à la thématique de l'**activité physique et sportive** portée par les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024. Cette continuité apparaît pleinement cohérente : comme l'ont rappelé les professionnels et les usagers, l'activité physique constitue un levier majeur de promotion et de préservation de la santé mentale. Au-delà de ses effets physiologiques, elle contribue à la réduction du stress, au renforcement de l'estime de soi, à l'atténuation de symptômes dépressifs ou psychotiques, ainsi qu'à la prévention des troubles psychiques. Dans notre établissement de Clamart, l'activité physique adaptée est **intégrée aux parcours de soins** en hospitalisation et proposée sur prescription médicale au plus près du lieu de vie, grâce aux partenariats établis avec les communes de Montrouge, Clamart, Châtillon, Chaville, Le Plessis-Robinson, Bagneux et Meudon.

Soutenue par la DRAJES, la Maison Sport-Santé spécialisée dans les troubles psychiques constitue aujourd'hui un dispositif essentiel. Sa reconnaissance et sa valorisation s'inscrivent pleinement dans les enjeux contemporains de prévention et de développement de thérapies non médicamenteuses.

06/06

#JUIN VERT

Toutes et tous en vert pour cette journée de **PRÉVENTION DU CANCER DU COL DE L'UTÉRUS** aux allures de kermesse sur le site de Villejuif. Les équipes des **Spécialités Médicales** ont invité les patients et le personnel à tester leurs connaissances sur ce cancer dont la principale cause est le Papillomavirus Humain (HPV).

Au programme : chamboule-tout, jeu des anneaux, cible, éveil musculaire, flash mob… ont permis de faire la lumière sur le **dépistage** et les **mesures préventives** comme, entre autres, la vaccination proposée dorénavant dès l'adolescence.

Le **Service d'Addictologie** a contribué à la réussite de cette journée en proposant des cocktails sans alcool. Une séance d'éveil musculaire, animée par une **psychomotricienne** de l'Hôpital de jour d'Addictologie, est également venue enrichir le programme.





Comprendre en s'amusant, un principe de prévention efficace de l'équipe soignante.

JUIN









Exposition scénographiée des projets des étudiants sur les murs du pavillon 3.

10/06-13/06

SOUTENANCE

Les **étudiants en design** du lycée polyvalent Adolphe Chérioux ont présenté à l'hôpital leurs **projets de fin d'études**, réalisés autour du thème **SANTÉ MENTALE, UNE PLACE À INVENTER**. Accueillie dans l'ancien centre thérapeutique du tout-petit, l'exposition a mis en lumière une année de travail menée sur les sites de Clamart, Gentilly et Villejuif.

Les élèves ont imaginé des aménagements innovants destinés à améliorer les environnements de soin : **jardin thérapeutique** sur le toit de Clamart, **espace d'accueil** pour les familles à Gentilly, **structure de contemplation** dans les jardins de Villejuif, ainsi que d'autres propositions visant à renforcer le bien-être et la qualité d'accueil.

Ce **partenariat** illustre la volonté commune de promouvoir des espaces plus sereins, de fluidifier les parcours et de soutenir l'innovation au service des patients, des familles et des professionnels.

DÉJEUNER SUR L'HERBE

La **#SEMAINE NATIONALE DE LA QUALITÉ DE VIE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL** a constitué un temps fort de mobilisation collective autour de la promotion du bien-être au travail et du renforcement de la cohésion professionnelle. Les initiatives déployées sur l'ensemble des sites ont permis d'offrir aux agents des moments dédiés à la détente, à la convivialité et à l'échange, tout en réaffirmant l'engagement de l'institution en faveur de l'**amélioration** continue des **conditions de travail**.

Les actions organisées au cours de cette semaine ont notamment compris : des séances de massages relaxants sur les sites de Clamart et de Villejuif, visant à favoriser la récupération et la réduction des tensions physiques ; un temps de convivialité autour d'une paëlla géante à Villejuif, préparée par les équipes des cuisines, dont le professionnalisme et l'implication sont salués ; une distribution de glaces à Gentilly, permettant d'offrir aux équipes une pause rafraîchissante appréciée ; des temps d'échange avec la commission de conciliation du GHT, consacrés à l'analyse partagée des conditions de travail et à l'identification de pistes d'amélioration, dans une **démarche constructive et participative**.





16/06-20/06



Paëlla géante près du self du site de Villejuif.



Hamama Bourabaa, directrice des achats, de la logistique et du développement durable, et son équipe de restauration.

JUIN



PAF, ETC...

SOIRÉE ORGANISÉE PAR LA BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS au théâtre Jacques Carat de Cachan. Au cours de cette soirée, la Fondation Banque Populaire Rives de Paris a désigné le **Psy Art Festival** (PAF) comme **projet coup de cœur 2024** et **lauréat** de la Fondation.

Après un rappel du pourquoi un tel festival par le Dr Claire Alexandre, psychiatre de l'établissement, le film des moments forts du PAF a été projeté. La soirée s'est clôturée par une représentation de la chorale Tribute To The Roots qui a enflammé la salle avec ses chants gospel.

19/06

21/06

#FÊTE DE LA MUSIQUE

Des moments conviviaux, émouvants et joyeux, partagés entre patients, soignants et équipes autour du chant, des instruments et de la danse. **À Gentilly**, certains enfants ont osé le micro pour des karaokés, des interprétations musicales, voire des compositions originales ! **À Clamart**, l'Association Tournesol a offert un magnifique concert avec le groupe The Dudes, qui a su faire vibrer soignants et usagers… jusqu'à faire lever des patients à mobilité réduite ! **À Villejuif**, la cafétéria s'est transformée en scène artistique : une scène ouverte animée par l'HDJ du 94G15, un concert du Colin Devaney Trio, une prestation de la chorale « Soignés-Soignants », et une Batucada légendaire pour clôturer les festivités en rythme et en puissance.

Moments musicaux et festifs sur les sites de Gentilly, Villejuif et Clamart.









Accueil de M. Baguet, maire de Boulogne-Billancourt, par M. Reyes et le docteur Grémion.



Discours de M. Baguet.



M. Baguet, M. Reyes et les docteurs Saïd et Grémion inaugurent officiellement les locaux.

JUILLET

CAP SUR BOULOGNE-BILLANCOURT

Le **Centre d'Accueil Psychiatrique (CAP) Abondances** a été officiellement inauguré en présence de Pierre-Christophe Baguet, Maire de Boulogne-Billancourt. Cette ouverture marque une étape importante pour l'**accès aux soins psychiatriques sur le territoire du 92 Centre**.

Grâce au soutien constant de la **Ville de Boulogne-Billancourt** et à l'engagement de la direction du **Centre Gérontologique Les Abondances - Le Rouvray**, **LES 1ers LITS DE PSYCHIATRIE PUBLIQUE ADULTE** ont pu accueillir des patients dès le 9 décembre 2024.

Quatre prises de parole – celles du Maire, du Dr Sophie Saïd (cheffe de Pôle 92 Centre), du Dr Juliette Grémion (présidente de la CME) et de Lazare Reyes (directeur du GH Fondation Vallée - Paul Guiraud) – ont souligné l'importance de cette **nouvelle structure** pour la santé mentale de la population. Tous ont exprimé leur gratitude envers la Ville, le Centre Gérontologique des Abondances et les équipes médicales, soignantes, techniques et logistiques mobilisées.



L'équipe du CAP Abondances, avec J.-P. Fumeron, cadre du pôle.

Les missions du CAP Abondances

- Accueillir les personnes nécessitant des soins en hospitalisation en psychiatrie de durée brève
- Permettre une évaluation post-urgence de situations de crise
- Éviter des hospitalisations sous contrainte grâce à un accueil de proximité et ainsi faciliter l'alliance thérapeutique
- Enfin offrir une réponse spécialisée, rapide et adaptée aux personnes en souffrance psychique et à leur entourage.

Les soins y sont assurés par une équipe pluridisciplinaire composée de psychiatres, psychologues, infirmiers spécialisés et assistants sociaux, garantissant une **prise en charge globale**, dans des installations modernes et adaptées aux besoins des patients.

EN CHIFFRES

12 **LITS**

267 **PATIENTS PRIS EN CHARGE SUR** une **ANNÉE**







L'espace de vie de Dora quand elle n'est pas au service des patients.

ANIMALEMENT VÔTRE

Depuis son arrivée en juillet 2025, **Dora**, chatte de médiation animale accueillie au sein du pôle Clamart, s'est imposée comme un véritable vecteur de lien social et de bien-être. Sa présence s'inscrit dans un projet construit de longue date, fruit d'une collaboration entre professionnels de santé et acteurs de la protection animale.

Dora a été retrouvée errante et non identifiée en avril, accompagnée de ses quatre chatons. Prise en charge par l'association Ami'Pattes, elle a reçu les soins nécessaires et l'hôpital s'est proposé comme famille d'accueil, lui offrant un espace sécurisé et un cadre de vie adapté, sous la responsabilité de soignants et de patients référents.

Impact sur les équipes et les patients :

En **SEPT MOIS** de présence, Dora a profondément marqué le quotidien du pôle.

- **Lien entre professionnels :** les soignants de différents services viennent régulièrement la voir, parfois accompagnés de leurs patients, pour partager un moment de détente.
- **Soutien au personnel administratif :** sa présence constitue un sujet de discussion fédérateur et un véritable réconfort pour les équipes non-soignantes.
- **Relation avec les familles :** située à proximité de l'espace visite, sa pièce est devenue un lieu d'échanges chaleureux. Plusieurs familles ont développé un lien avec elle, sollicitant des moments en sa compagnie et lui apportant parfois des dons.

JUILLET

04/07

DES MOTS EN DÉMO

La restitution des ateliers ***SLAM SESSION*** s'est tenue à l'Unité Hospitalière Spécialement Aménagée (UHSA). Animés par les artistes Raphaël Otchakowsky et Franco Mannara, et portés par l'équipe soignante et encadrante, ces ateliers invitent les patients à explorer l'univers du slam et du rap à travers l'écriture, la mise en voix et la création musicale.

Grâce au soutien de l'**Association d'Idées**, engagée depuis deux ans, les productions réalisées ont pu être enregistrées cette année sur CD, offrant aux participants une trace concrète et valorisante de leur travail.

Ces ateliers bénéficient également de l'appui de la **Fondation Artistes à l'Hôpital**, dans le cadre de son programme ***Notes de Chœurs***, qui encourage la rencontre entre pratiques artistiques et soin.



Couverture du CD des réalisations musicales des patients.

SILENCE, ÇA TOURNE !

Le **CSAPA LIBERTÉ DE BAGNEUX** a eu l'honneur d'accueillir François Pomès, réalisateur, dans le cadre d'une journée de tournage consacrée aux **problématiques liées aux addictions aux opiacés**. Cette initiative a permis de valoriser l'engagement quotidien des professionnels du centre et de mettre en lumière la diversité des actions menées auprès des usagers.

Le CSAPA assure une prise en charge spécialisée des consommations de drogues licites et illicites, avec ou sans substances, dans une démarche d'abstinence ou de réduction des risques. L'accompagnement est assuré par une équipe pluridisciplinaire, placée sous la responsabilité du Dr Alice Deschenau, cheffe du service Addiction.

L'activité du centre s'inscrit dans une dynamique de travail en réseau avec de nombreux partenaires sanitaires, sociaux et institutionnels. Le CSAPA développe également des actions de prévention et conduit des démarches d'**Aller-vers** afin de sensibiliser et d'accompagner les publics les plus éloignés des dispositifs de soins.





Les extérieurs du CSAPA Liberté.

25/07



À BICYCLETTE...

SORTIE VTT avec le **Service des Activités Physiques et Sportives** (SAPS) de Villejuif. Le SAPS, c'est une équipe pluridisciplinaire composée d'un enseignant en activité physique adaptée, d'un infirmier, d'un ergothérapeute et d'une psychomotricienne.

Tout au long de l'année, ils proposent des activités physiques variées, en extérieur ou dans l'enceinte de l'hôpital (jardins, salles).

Objectifs : remettre les patients en mouvement, favoriser la (re)socialisation, accompagner une reprise progressive de l'activité physique. Sur prescription médicale, les patients peuvent bénéficier de cette prise en charge pendant et après l'hospitalisation (notamment s'ils résident à proximité).

31/07

JUILLET

CHUT, ÇA POUSSE !

L'association **NATURE EN MOUVEMENT** s'est constituée autour d'un projet de jardin partagé réunissant des soignants et professionnels de l'établissement.

Cette initiative s'inscrit pleinement dans une démarche d'amélioration de la qualité de vie et des conditions de travail, en créant un espace propice aux échanges, à la coopération et au développement d'un cadre convivial. Au cours de l'année, le jardin a commencé à produire ses premières récoltes, témoignant de la réussite du projet et de l'engagement collectif.



08/08

ÇA DÉMÉNAGE

OUVERTURE D'UN NOUVEAU LIEU D'ACCUEIL PENSÉ POUR LES ENFANTS À CACHAN.

Décidé en 2024, le projet de nouveaux locaux pour le **Centre Médico-Psychologique (CMP)** et l'**Unité de Jour à Temps Partiel (UJTP) La Parenthèse** a rapidement pris forme une fois l'espace trouvé. Totalement vide au départ, le lieu a été entièrement repensé par l'équipe des deux structures pour offrir un environnement sécurisé, confortable et adapté aux enfants et leurs familles. La conception a nécessité un important travail avec les entrepreneurs et le service du patrimoine de l'hôpital. Les travaux ont débuté en janvier-février 2025, suivis d'un déménagement en juillet. L'activité a été suspendue pendant l'été, le temps de préparer l'accueil des jeunes patients et leurs familles dans de bonnes conditions. **Deux équipes** assurent aujourd'hui un accompagnement de qualité dans ces nouveaux locaux.

Le **CMP** a ouvert la dernière semaine d'août. L'activité a repris progressivement en s'étendant sur le secteur de Cachan et de L'Haÿ-les-Roses. Une partie des familles de l'ancien CMP du Kremlin-Bicêtre et du CMP de Gentilly ont été également accueillies.

L'**UJTP** a ouvert le 1er septembre. Les familles ont bien suivi le déménagement, et l'unité accueille déjà **22 ENFANTS POUR UNE CAPACITE DE 24**. L'UJTP fonctionne désormais avec des petits groupes de **3 à 6 enfants âgés de 4 à 10 ans,** encadrés par une équipe pluridisciplinaire : infirmière, auxiliaire de puériculture, éducatrices de jeunes enfants, médecin, psychologues, secrétaire et ASH. Apprentis et stagiaires complètent régulièrement l'équipe.

nature en mouvement



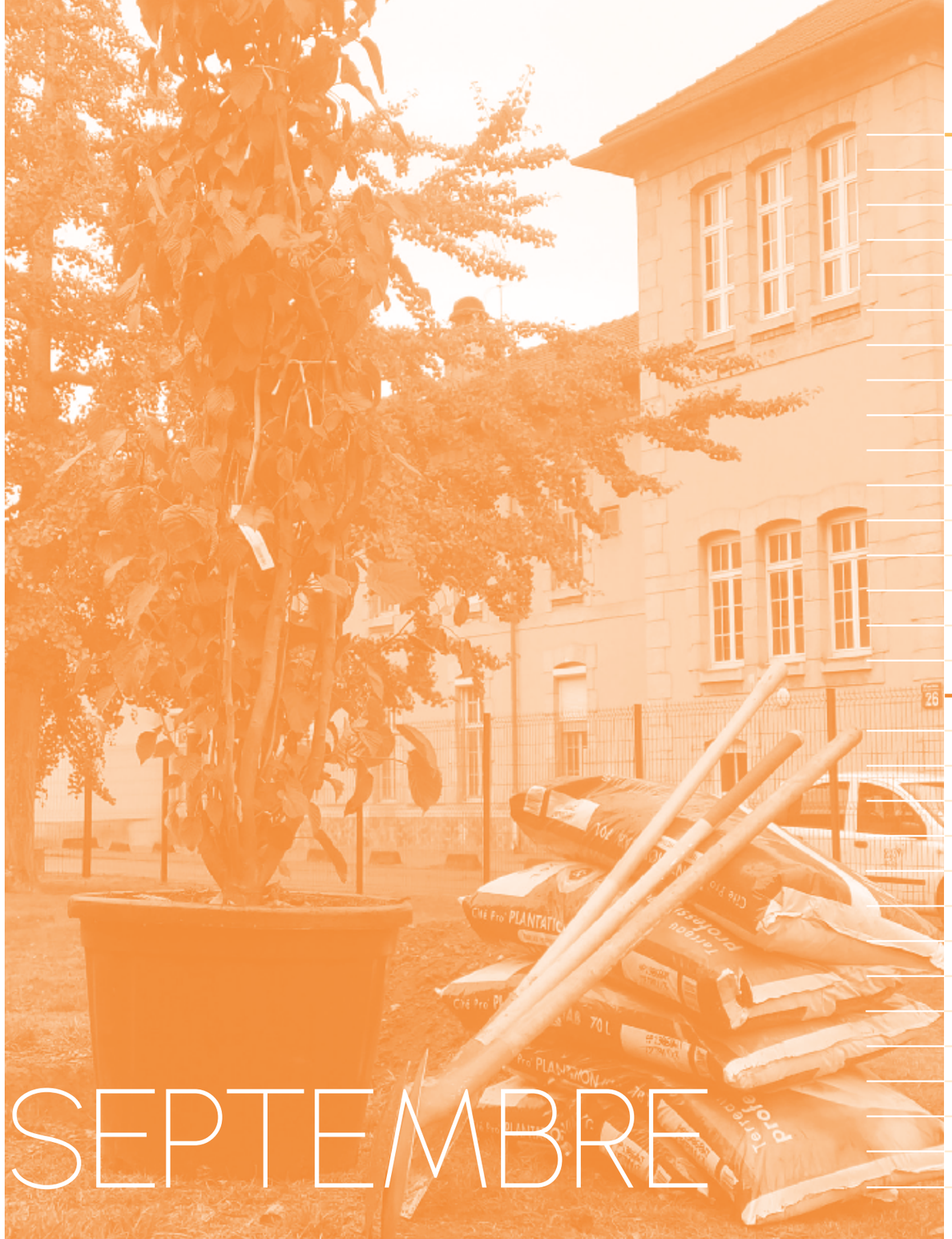






Locaux du CMP et de l'UJTP de Cachan (extérieur, accueil, salle d'activité...).

AOÛT



SEPTEMBRE

01/09

C'EST LA RENTRÉE !

L'**IFSI** (Institut de Formation en Soins Infirmiers) **de Villejuif** a accueilli **95 NOUVEAUX ÉTUDIANTS INFIRMIERS**, répartis en 4 groupes pour cette nouvelle promotion.

Une rentrée placée sous le signe de la découverte de l'univers qui les attend, de leur référent et du rythme de l'alternance entre l'école et le terrain, qui structurera leur formation.



17/09

PARTENARIAT TRIPARTITE

Le GH Fondation Vallée-Paul Guiraud a signé **UNE CONVENTION DE PARTENARIAT** avec la **Communauté Professionnelle Territoriale de Santé (CPTS) de la Bièvre** et le **Dispositif d'Appui à la Coordination (DAC) 94 Ouest**, en présence de l'Assurance Maladie du Val-de-Marne, pour renforcer la coordination en santé mentale, fluidifier les parcours de soins et ouvrir l'hôpital sur la ville.

Cette convention permet de penser la santé mentale sur le territoire du Val-de-Marne par une **coalition d'acteurs** afin de prendre en charge le parcours des patients dans sa globalité. Un **engagement collectif** salué par tous les partenaires.



Jacques Cittée, président de la CPTS, Dr Bernard Ortolou, co-président de la DAC 94 Ouest, et Lazare Reyes.

DESIGN EN SANTÉ MENTALE, C'EST LANCÉ !

À la suite du deuxième séminaire cadres sur le **design en santé mentale** et les **démarches centrées sur les usagers**, **20 CADRES DU GHT** ont été formés par l'École des hautes études en santé publique (EHESP).

Un moment d'échanges et de réflexion, avant le lancement de l'**incubateur de projets** de l'établissement !





Les esprits chauffent, les idées fusent !

18/09

SEPTEMBRE

SEPT VISAGES

pour faire évoluer nos perceptions.

Dans le cadre de la **GRANDE CAUSE NATIONALE 2025** avec son slogan *Parlons santé mentale !*, le GH Fondation Vallée - Paul Guiraud soutient la campagne de sensibilisation « **la tête haute** ».

Une initiative lancée par la **Fédération hospitalière de France (FHF)** pour changer le regard sur la psychiatrie publique. Cette initiative explore la complexité des troubles psychiques pour mieux informer et lutter contre les stigmatisations, à travers une série de sept portraits, de parcours, de récits émanant de patients, de soignants et d'aidants, réalisés avec sensibilité par Charlotte Abramow.

Installée sous les coursives du site de Villejuif par les menuisiers de l'établissement et sur les grilles extérieures du site de Clamart, cette campagne interroge notre perception de la santé mentale.

19/09

Coursives du site de Villejuif.





#SEMAINE DE LA SÉCURITÉ DES PATIENTS

Dans le cadre de la Semaine de la sécurité des patients, l'équipe du **service juridique** de l'établissement a tenu un stand dans la cafétéria du site de Villejuif afin d'informer les patients sur leurs droits et les différentes situations d'hospitalisation.

Cette rencontre a permis de renseigner les patients sur leurs droits, leur prise en charge, mais aussi les situations particulières qu'ils pourraient rencontrer. Les intervenants disposaient de plusieurs supports produits par **France Assos Santé** pour répondre aux questions des usagers. Parmi ces supports, un set de table et un jeu ont largement contribué à animer cet après-midi ensoleillé auprès des patients d'une manière ludique et interactive.



L'équipe du service juridique installée dans les jardins de la cafétéria.



Set de table, jeu de la cocotte : une manière ludique d'informer.

19/09

SEPTEMBRE

#SEMAINE EUROPÉENNE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

15 ACTIVITÉS ont été réalisées qui ont réuni **399 PARTICIPANTS** tant **patients** que **professionnels** sur les sites de Villejuif, Clamart et Gentilly.

Parmi les activités proposées :

- sur le site de Villejuif : le ramassage des mégots, la personnalisation de brosses à dents, la fabrication de lessive écologique, la sécurité à vélos avec notamment des jeunes patients venus du site de Gentilly,
- sur le site de Gentilly : accueil de **TROIS MOUTONS** d'Ouessant pour une journée d'éco pâturage. Cette présence insolite a offert aux jeunes patients un moment privilégié de reconnexion à la nature.
- sur les quatre sites hospitaliers du GHT Psy Sud Paris : plantation d'un arbre remarquable.

En complément de ces activités et dans le cadre du projet **Hôpital sans perturbateurs endocriniens**, **48 PROFESSIONNELS** ont porté des bracelets en silicone pendant **7 JOURS** pour l'Opération Zéro Phtalates (OZP). Ces bracelets permettent de détecter et capter différentes pollutions invisibles présentes dans notre environnement quotidien, notamment certains produits perturbateurs endocriniens.

Plantation d'arbres remarquables sur les 4 sites du GHT.



Écopâturage sur le site de Gentilly.





L'équipe du service juridique installée dans les jardins de la cafétéria.

23/09-29/09



Atelier de fabrication de lessive écologique avec les patients.



Dr Nathalie Bourcigaux, endocrinologue à l'hôpital Saint-Antoine (Paris).



Dr Luc Ginot, directeur de la Santé Publique à l'ARS.



André Cicolella, président du Réseau Environnement Santé.



Lucie d'Henry-Simonnot, représentante de la CPAM.



Pr Antoine Pelissolo, chef de service aux hôpitaux universitaires Henri-Mondor et à l'université Paris-Est de Créteil.

OCTOBRE

PAROLES D'EXPERTS

1ère CONFÉRENCE consacrée aux **enjeux de santé** liés aux **PERTURBATEURS ENDOCRINIENS (PE)** et aux **actions de prévention** à renforcer face à cette problématique majeure de santé publique, organisée sur le site de Villejuif.

Un engagement fort du GHT Psy Sud Paris

Dans le cadre de sa politique en faveur de la santé et de l'environnement, le GHT Psy Sud Paris a signé en décembre 2024 la Charte d'engagement « Groupement Hospitalier de Territoire et Hôpitaux sans perturbateurs endocriniens ». Il s'agit du **1er ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ AU NIVEAU NATIONAL** à s'engager dans cette démarche structurante, visant à réduire l'exposition des patients, des professionnels, de la population et des écosystèmes aux perturbateurs endocriniens.

Une mobilisation collective

La conférence a réuni des professionnels de santé, des chercheurs, des représentants institutionnels, l'Agence Régionale de Santé Île-de-France, la Caisse Primaire d'Assurance Maladie du Val-de-Marne, ainsi que le Réseau Environnement Santé, porteur de la charte. Cette rencontre a permis de partager les connaissances scientifiques actuelles, d'éclairer les impacts sanitaires des PE et d'identifier les leviers d'action pour les établissements de santé.

Présentation et échanges avec les intervenants dans la salle du conseil (Villejuif).



DES ESPACES FLAMBANT NEUFS

INAUGURATION DES LOCAUX DE L'UNITÉ DE SOINS INTENSIFS AMBULATOIRES (USIA) SITUÉE SUR LE SITE DE GENTILLY

Cet événement a réuni de nombreux partenaires et professionnels de santé, venus découvrir les nouveaux locaux aux côtés de l'équipe de l'unité.

Un dispositif structurant

Dans un contexte où la psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent fait face à de fortes tensions, l'ouverture de l'USIA a constitué un signal important de dynamisme et d'innovation. Elle illustre la volonté du GH Fondation Vallée - Paul Guiraud de développer de nouvelles modalités de prise en charge, adaptées aux besoins des jeunes patients et de leurs familles.

Une réponse à la prise en charge ambulatoire

Adossée à l'ULPIJ (unité d'urgence d'hospitalisation complète du Kremlin-Bicêtre), l'USIA a été conçue pour accompagner les jeunes sortant de l'ULPIJ et prévenir les passages répétés aux urgences. Elle propose une prise en charge intensive, rapide et structurée, tout en maintenant le lien avec l'environnement quotidien du jeune. L'unité offre un cadre sécurisé et apaisé permettant d'évaluer, de soutenir et de rétablir un équilibre psychique, dans une logique de continuité des soins.



Présentation de l'USIA par les docteurs Naïma Boukhalfa et Aline Lefebvre.



Visite des locaux.



L'équipe de l'USIA.

> “Quand je vois les patients très mal à l'ULPIJ, puis quand je les retrouve à l'USIA avec le sourire, j'ai gagné ma journée.”
>
> **Dr Naïma Boukhalfa,**
> Cheffe de service Urgences et Crises

EN CHIFFRES

RÉDUCTION DE 30 % DES RÉITÉRATIONS DES PASSAGES AUX URGENCES.

70 % DES JEUNES PATIENTS ONT REPRIS UNE SCOLARITÉ.

OCTOBRE



Présence de l'équipe devant le stand du GHT.

À VOS MARQUES !

36 PROFESSIONNELS MARCHEURS ET COUREURS ont participé à la **Corrida de Villejuif,** organisée au Parc des Hautes Bruyères. Reconnaissables à leur tee-shirt blanc et à leur casquette du GHT, ils ont fièrement représenté l'institution, aussi bien sur la ligne de départ que sur le **stand** dédié. Un moment chaleureux, placé sous le signe de la cohésion, de l'ouverture et des rencontres, qui illustre pleinement les valeurs partagées par les équipes du GHT.

05/10

10/10

LES DIPLÔMÉS DE LA CORDÉE

Remise des diplômes de la promotion La Cordée 2022-2025 à l'IFSI.

UNE CINQUANTAINE DE PROFESSIONNELS INFIRMIERS DU SOIN ont célébré la fin de leur formation et le début d'un nouveau chapitre. Cette cérémonie a permis de saluer l'engagement, la persévérance et le professionnalisme des nouveaux diplômés, qui rejoignent désormais les métiers du soin au service des patients.



OCTOBRE

ORCHESTRATION RÉUSSIE

2e COMITÉ des partenaires de la Plateforme de Réhabilitation psychosociale Ré'Alto 92 Sud et Centre.

Plus de **70 PARTICIPANTS** se sont réunis dans la salle des Garages de Sceaux et en visioconférence pour un moment riche et inspirant.

Les équipes ont présenté leurs **dispositifs phares** (intervention précoce, *case management*, Michael's Game, ateliers de remédiation, ProFamille) et plusieurs partenaires institutionnels ont partagé leurs **projets**, dont l'hôpital de jour Denise Croissant et Clubhouse Paris Ouest.

14/10







10 & 17/10

Les spécialités médicales parées de rose et la batucada animée par les patients.

#OCTOBRE ROSE

Journées Portes Ouvertes organisées par l'équipe médico-soignante des Spécialités Médicales, sur les sites de Villejuif et Clamart.

Deux journées entièrement dédiées aux patients et au personnel sur la prévention, la solidarité et la sensibilisation au **cancer du sein**, avec de nombreux ateliers qui ont permis d'en apprendre davantage sur le dépistage, la santé et le bien-être. L'après-midi du 10 octobre, une Marche Rose a réuni **UNE VINGTAINE DE PATIENTS ET PROFESSIONNELS**, rythmée par un groupe de batucada patients/soignants de Villejuif.

Bravo aux menuisiers pour la conception de la maquilleuse rose et de l'arbre de vie.

MAIN DANS LA MAIN

Une table ronde consacrée au partenariat patient s'est tenue à l'IFSI, plaçant la coopération avec les patients, leurs proches et leurs familles au cœur de la réflexion : véritable enjeu de la démocratie sanitaire.

Ce partenariat patient, véritable démarche de co-construction, vise à ajuster les réponses aux attentes des patients, dans un objectif commun d'amélioration de la santé, en intégrant le patient comme acteur à part entière dans la coordination thérapeutique avec les professionnels de santé. Ce partenariat repose sur la reconnaissance des savoirs expérientiels et de la capacité des personnes à prendre des décisions pour elles-mêmes.

Cette table ronde s'est terminée par la présentation de la **charte du partenariat patient** de l'établissement.





15/10

20/10





Dr Monod interviewé par France 24 au SMPR de Fresnes.

ÇA TOURNE !

Dans le cadre d'une émission programmée par la chaîne *France 24* sur les **10 ans des attentats de Paris**, et qui a été diffusée le 14 novembre, deux journalistes ont interviewé le Dr Guillaume Monod, Praticien Hospitalier au **Service Médico-Psychologique Régional** (SMPR) de Fresnes.

AVEC PLUS DE 10 ANS D'EXPÉRIENCE CLINIQUE sur la question de la **lutte contre la radicalisation**, son témoignage illustre l'importance de la prévention et de la prise en charge en milieu pénitentiaire.

PORTRAIT

Manon, préparatrice en pharmacie hospitalière

Après deux années d'alternance en officine, Manon Ventura-Pessina rejoint le GH Fondation Vallée - Paul Guiraud en 2021. Elle y découvre un environnement qui la passionne, au point de passer et réussir en 2024 le **concours de spécialisation en pharmacie hospitalière**. Diplômée en **octobre 2025**, elle entame aujourd'hui sa **5e ANNÉE** au sein de l'établissement.

Son intérêt pour la psychiatrie naît en pharmacie de ville, lorsqu'elle prépare les piluliers destinés à la Maison d'Accueil de Santé, une structure à proximité de l'UHSA. Ces premières prescriptions spécifiques éveillent sa curiosité et l'amènent naturellement vers l'hôpital psychiatrique.
Sur le site de Villejuif, elle participe à la préparation des dispensations hebdomadaires, à la conciliation médicamenteuse et au suivi des armoires dans les services. Elle gère **4 UNITÉS**, soit une **SOIXANTAINE DE PATIENTS**, au sein d'une équipe de **13 PRÉPARATEURS** répartis sur les sites de Villejuif et Clamart.

Ce qu'elle aime le plus : l'évolution du métier et la richesse des échanges avec les infirmiers, médecins et internes. Pour elle, comprendre le fonctionnement des services est essentiel pour assurer la continuité des traitements.



EN CHIFFRES

UNE ÉQUIPE STRUCTURÉE

onze **préparateurs à Villejuif**
une **préparatrice à Clamart**
un **préparateur dédié aux commandes**

OCTOBRE

ÉCHANGE INTERNATIONAL **30/10-01/11**

Dans le cadre du partenariat avec l'Hôpital National de Pédiatrie de Hanoï, une équipe pluriprofessionnelle du GH Fondation Vallée - Paul Guiraud a participé à une **conférence organisée par l'Université de Médecine de Hanoï** les 30 octobre et 1er novembre dernier. Ces **DEUX JOURNÉES** ont contribué à l'amélioration continue des pratiques au service des jeunes patients.





Table ronde à l'Auditorium de la Seine Musicale.

08/11

LA SEINE EN FOLIE

La **2e ÉDITION** de **La Seine en Folie** s'est tenue à La Seine Musicale de Boulogne-Billancourt, sous l'égide de l'association **ARPE Psy 92 Centre**. Cet événement a réuni partenaires, professionnels, jeunes et acteurs du territoire autour d'un programme incluant tables rondes thématiques, performances artistiques, témoignages et temps d'échanges favorisant la réflexion collective et l'innovation sociale.

La journée a également mis en valeur l'engagement et la créativité des collégiens à travers le **Concours des collégiens**, avant de se conclure par la représentation de la comédie musicale ***Extra OrdinaireS***, célébrant l'expression artistique et l'inclusion.



Stands des associations dans le hall de La Seine Musicale.

Exposition d'œuvres collectives dans le hall de La Seine Musicale.



NOVEMBRE

NOVEMBRE

#MOIS SANS TABAC

À cette occasion, le site de Villejuif réaffirme son engagement en matière de prévention et d'accompagnement autour du tabagisme, un enjeu important pour notre établissement public en santé mentale. Une campagne de sensibilisation interne a été mise en place par les équipes techniques (menuisiers et jardiniers) à l'entrée du site de l'établissement. Cette initiative créative contribue à sensibiliser patients, visiteurs et professionnels.

Le « mois sans tabac » mis en valeur par les équipes techniques à l'entrée du site de Villejuif.



17/11

SPIRITUALITÉ ET LAÏCITÉ

La direction des Usagers a organisé une table ronde sur un sujet essentiel : la prise en compte des **besoins spirituels des patients**, tout en respectant le principe de laïcité. La table ronde a rappelé que la laïcité garantit à la fois la **neutralité** des agents publics et le **respect** des convictions des patients, notamment en hospitalisation longue. Les échanges ont souligné le rôle des aumôniers, dont l'accompagnement moral et spirituel contribue au bien être des personnes hospitalisées, sans se substituer au soin. La présence de représentants des cultes, des usagers et des professionnels a permis un dialogue constructif et l'identification d'enjeux opérationnels, dont l'amélioration de l'accès des aumôniers dans les unités.

Un consensus s'est dégagé : l'accompagnement spirituel, lorsqu'il est encadré, s'inscrit pleinement dans le cadre républicain de la laïcité.

26/11



Représentants des trois cultes, usagers et professionnels ont longuement échangé sur les besoins de spiritualité au sein de notre institution.



Une table ronde autour de la prise en charge des patients sous main de justice et/ou des malades difficiles.

Un spectacle, des cadeaux, un buffet… tout était en place pour permettre à nos jeunes patients de profiter de cette journée festive.

DÉCEMBRE

05/12

EXPÉRIENCE & EXPERTISE

Notre GH a eu le plaisir d'accueillir la **Direction générale de l'offre de soins** (DGOS) et des agents de l'**Agence Régionale de Santé** (ARS) Guadeloupe et de l'ARS Île-de-France. Les présentations de l'UMD et de l'UHSA, suivies d'une visite de ces structures de soins ont mis en lumière l'engagement des professionnels de santé dans la prise en charge des personnes **sous-main de justice** et/ou des **malades difficiles**.

08/12

ON EN PARLE

LA 22e RENCONTRE FAMILLES/SOIGNANTS avait pour thème : « **Être parent avec un trouble psychique** ».
UNE TRENTAINE de professionnels, de patients, d'associations et de proches ont échangé autour des défis et des ressources disponibles. Les interventions ont mis en évidence la diversité des parcours liés à la parentalité et à la santé mentale.



Dr Anne Rauzy et Dr Benjamin Pétrovic.

16/12



Patrick Bain (GMF), Lazare Reyes, directeur, et l'équipe du Safe Bus.

ÇA ROULE !

Le **Prix Hélioscope-GMF 2025** a été attribué au dispositif **Safe Bus** qui accompagne les **JEUNES DE 15 À 26 ANS** en souffrance psychique dans les lycées du Val-de-Marne.
Le GH remercie **GMF Assurances** et à la **Fondation des Hôpitaux** pour cette reconnaissance, et félicite l'équipe pluridisciplinaire du Safe Bus pour leur mobilisation et leur engagement quotidien auprès des jeunes.

19/12

PARENTHÈSE ENCHANTÉE

Belle mobilisation du personnel du site de Gentilly pour l'organisation de ce Noël offert aux enfants et adolescents. Théâtre d'ombres, buffet, photo booth, karaoké… et surtout, venue du Père Noël et distribution de cadeaux ! Le GH remercie l'enseigne Carrefour d'Ivry-sur-Seine et les éditions Auzou pour leurs nombreux dons.



Les bâtiments du 80 rue de Verdun à Villejuif regroupant plusieurs unités du pôle 94G13-G17.

Recherches & publications 58
Repères 60_67
Données chiffrées 68_79
Perspectives 2026 80_81
Glossaire 82

RECHERCHES & PUBLICATIONS

Adibpour P, Nasser H, Pedoux A, Devisscher L, Elbaz N, Ghozland C, Hinnekens E, Neumane S, Kabdebon C, Lefebvre A, Kaminska A, Hertz-Pannier L, Heneau A, Sibony O, Alison M, Delanoë C, Delorme R, Barbu-Roth M, Biran V, Dubois J. *Characterizing the temporal dynamics and maturation of brain activity during sleep: An EEG microstate study in preterm and full-term infants.* Imaging Neurosci (Camb). Collection 2025.

Agostinucci M, Chaumartin N, Cocheteau M, Dugnat F, Hélias-Péan A, Lavaine A, et al. *Santé mentale et activité physique.* Gouvernement ; 2025.

Amestoy A, Mallet J, Iftimovici A, Lefebvre A, Stéphan F. *Les anomalies sensorielles, une dimension objective et quantifiable en santé mentale.* Med Sci (Paris). 2025 ; 41(5):469-76.

Augé P, Maruani A, Humeau E, Ellul P, Cartigny A, Lefebvre A, Dellapiazza F, Delorme R, Peyre H. *Global Sensory Features are Linked to Executive and Attentional Impairments in Autism Spectrum Disorders.* J Autism Dev Disord. 2025 Aug ; 55(8):2788-2796.

Barabé N. *L'abus de collectif pour l'adolescent en institution.* Adolescence. 2025 ; 43(2):337-49.

Barabé N, Boudrant E. *Du temps circulaire au temps linéaire : médiation et processus de changement chez un enfant avec traits autistiques.* Psychologie clinique et projective. 2024 ; 36(2):153-74.



Chaumartin N. *Ça ne finit pas toujours bien... ni mal.* Spinelle. 2025.

Chrétien T. *Evènements traumatiques et symptomatologie post traumatique : étude descriptive au sein d'une équipe mobile de psychiatrie de la personne âgée.* Congrès de la SF3PA, 4-5 juin 2025, Paris. 2025.

Cosquer M, Finck C, Jousselme C, Lefebvre A. *Violent video gaming among French adolescents: Impact on mental health by gender.* Encephale. 2025 Apr ; 51(2):119-126.

Deschenau A. *Diminuer le risque d'alcool chez les femmes.* Colloque HAS-ANM La santé des femmes : singulière et universelle ; 2025.

Deschenau A, Trojak B, Brousse G, Blecha L, Azuar J, Chappuy M, et al. *Characteristics of patients who are initiated on long-acting buprenorphine (Buvidal®) in France: A retrospective cross-sectional study.* Therapie. 2025 ; 80(4):359-66.

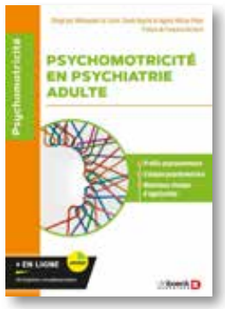
Descroix C. Interview du Dr Deschenau *« Ça ne marche pas » : pourquoi la campagne anti-drogue de Bruno Retailleau est une mauvaise idée.* Actu. fr. 2025.

Ebadi A, Allouch S, Mheich A, Tabbal J, Kabbara A, Robert G, et Lefebvre A. *Beyond homogeneity: charting the landscape of heterogeneity in neurodevelopmental and psychiatric electroencephalography.* Transl Psychiatry. 2025 ; 15(1):223.

Elandaloussi Y, Dufrenne O, Lefebvre A, Houenou J, Senova S, Laidi C. *Cerebellar Neuromodulation in Autism Spectrum Disorders and Social Cognition : Insights from Animal and Human Studies.* Cerebellum. 2025 ; 24(2):46.



Hélias Péan A. *Réseau associatif et hôpital public, une collaboration nécessaire en santé mentale.* Soins Psychiatrie. 2025.



Hélias Péan A, Le Corre M, Bacrie S. *La psychomotricité en psychiatrie de l'adulte : penser la place du corps dans le soin.* Soins Psychiatrie. 2025 ; 46(356):8.

Houdebine B, Rondeau N, Besche-Richard C. *Cognitive therapies and insight in early schizophrenia: A systematic review.* Encephale. 2025 ; S0013-7006(25)00136-8.

Houssier A, Teil O. *Les applications mobiles au service des adolescents : accompagner l'autogestion des troubles psychiatriques.* Soins. 2025 ; 70(899):52-6.

Iftimovici A, Hassan M, Alexander DM, Dugué L, Gavaret M, Jardri R, et Lefebvre A. *[Neurophysiology of psychiatric disorders: building a national high-density electroencephalography platform].* Med Sci (Paris). 2025 ; 41(5):516-24.

Iftimovici A, Jardri R, Lefebvre A, Mallet J, Lefrere A. *Le neurodéveloppement, une dimension transnographique.* Med Sci (Paris). 2025 ; 41(5):451-9.

Khorkoff A., *Penser les crises,* Cliniques, p. 174 à 186, date de mise en ligne 5 mai 2025.



Le Maout M, Le Dran J. *Guide de prescription et de dispensation (AMM et hors AMM) en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent.* Groupe hospitalier Fondation Vallée Paul Guiraud ; 2025.

Léculée C, Rizzi AT. *Les contre-transferts culturels du soignant en détention.* Soins. 2025 ; 70(892):24-7.

Monod G, Ambar-Akkaoui M, Levasseur L, Pham-Scottez A. *Clinical characteristics of a sample of 90 detainees for jihadist terrorism.* L'Encéphale. 2025 ; 51(4):361-7.

Monod G, Gautrelet L, Ambar-Akkaoui M, Pham-Scottez A. *Caractérisation clinique d'un groupe de sept détenus radicalisés recruteurs pour le djihad.* Annales médico-psychologiques. 2025.

Nait Mazi M, Denis P. *Diagnostiquer et traiter un tdah en pédopsychiatrie. Vers un changement de perspective outre-Atlantique ?* Le Carnet Psy. 2025; (281).

Pelletier M, Camara H. *Jeu et enjeux relationnels et transculturels en ergothérapie.* Soins. 2025 ; 70(892):32-5.

Pérot R, Lucot C, Queffelec G. *Des IPA dans la prise en charge de patients en crise, est-ce bien dans l'esprit de la pratique avancée ?* Soins Psychiatrie. 2025 ; 46(358):12-6.

Pérot R, Queffelec G. *Trouble anxiodépressif chez un patient diabétique de type 1.* Revue de la pratique avancée. 2025 ; VI (2):86-9.

Queffelec G, Couvidou C, Gautier L, Leblanc SF. *Cadre de santé et IPA en psychiatrie, un coleadership et une complémentarité essentiels.* Soins Psychiatrie. 2025 ; 46(360):46-8.

Rodriguez MP. *Atelier de clinique psychanalytique à Paul Guiraud.* Confluents. 2025 ; (79):99-102.

Sonethavy M. *Neuroleptiques et syndrome métabolique : consultation IPA sur les soins somatiques en psychiatrie.* Revue de la pratique avancée. 2025 ; VI(3):137-9.

Sonethavy M. *Obésité et TCA : quelles spécificités pour un meilleur accompagnement ?* Soins. 2025 ; 70(897):21-4.

Sonia. *L'IPA PCS exerçant en santé mentale : intérêts et apports.* In : Guide IPA PCS PPCSP. Elsevier Masson ; 2025.

Teil O, Roux NL, Begue A, Lefebvre A. *Assessment and screening tools for childbirth-related psychological trauma in nursing practice – A systematic review.* BMC Nursing. 2025 ; 24(1):215.

Villet L, Surjous L, Silva J, Alexandre C, Bydlowski S, Lamas C, et al. *Emotional awareness in adolescents with a borderline personality disorder: impact of defense mechanisms and adversity.* Eur J Psychotraumatol. 2025 ; 16(1):2524900.

Zah S. *Accompagner les transitions mutliples chez les jeunes adultes souffrant de pathologie duelle.* 3e congrès des IPA en Psychiatrie et Santé mentale ; 2025.

Zah S. *Advocacy approche pour réduire la stigmatisation des pathologies duelles : revue narrative.* 9e rencontres pour la recherche en soins en psychiatrie RRSPsy ; 2025.

Zah S. *La veille documentaire.* In : Guide IPA PCS PPCSP. Elsevier Masson ; 2025.

Zah S. *Une IPA spécialisée en pathologie duelle.* Santé Mentale. 2025 ; (299):27-31.

Zah S. *Tabac et cannabis en psychiatrie : impacts et enjeux cliniques.* Soins Psychiatrie. 2026 ; 47(362):39-43.

Zah S, Beaulande S, Eng J. *Formations flash en psychiatrie : sensibilisation aux usages et aux risques du tabac, de l'alcool et du cannabis.* 2e journées des Journées de la société francophone de tabacologie le 27 mars 2025.

Zah S, Florentin A. *Le programme d'éducation à la santé sexuelle en psychiatrie, retour d'expérience.* Soins. 2025 ; 70(896):34-6.

Zah S, Florentin A, Lefebvre-Durel C. *La recherche infirmière en France.* In : Guide IPA PCS PPCSP. Elsevier Masson ; 2025.

Zah S, Lefebvre S. *La consultation infirmière en santé sexuelle, vecteur d'épanouissement professionnel.* International Council of Nurses (ICN) Congress 2025 ou congrès du Conseil International des Infirmières (CII) ; 2025.

L'OFFRE DE SOINS

PSYCHIATRIE ADULTE

11
secteurs de psychiatrie

3
sites intra-hospitaliers
- Villejuif (346 lits)
- Clamart (116 lits)
- Boulogne-Billancourt (12 lits)

1
pôle régional pour patients sous main de justice
- 1 service médico-psychologique régional (SMPR)
- 1 Unité Hospitalière Spécialement Aménagée (UHSA)
- 1 centre intersectoriel de soins pénalement ordonnés (CISPéO)
- 1 CSAPA

1
Unité pour Malades Difficiles (UMD)

1
service d'addictologie
- 1 centre de soins, d'accompagnement et de prévention en addictologie (CSAPA)
- 1 hôpital de jour
- 1 équipe de liaison et de soins en addictologie (ELSA)
- 1 service de consultation

1
service de soins somatiques et de consultations spécialisées
- Médecine générale
- Autres spécialités médicales : neurologie, gynécologie, ORL, odontologie, radiologie, nutrition
- Des programmes d'éducation thérapeutique du patient (ETP)

1
pharmacie
- Pharmacie à usage intérieur (PUI)
- Pharmacie clinique
- Cellule biomédicale
- Une équipe opérationnelle d'hygiène hospitalière (EOHH)

39
sites extra-hospitaliers
- 12 centres d'Acccueil Thérapeutique et de Temps de Groupe (CATTG)
- 15 Centres Médico-Psychologiques (CMP)
- 10 hôpitaux de jour
- 1 centre d'accueil et de crise
- 1 centre de soins post-aigus (CEPSA)

3
services d'accueil des urgences (SAU)
- Le Kremlin-Bicêtre, Antoine-Béclère et Ambroise-Paré

approche intersectorielle
- 2 équipes mobiles de psychiatrie de la personne âgée
- 2 équipes mobiles de psychiatrie précarité
- Une équipe mobile Handipsy (94)
- Des prises en charge ciblées grands ados-jeunes adultes
- 2 plateformes de réhabilitation psychosociale
- Des unités de thérapie familiale
- Un centre de consultation de psychotraumatisme

PSYCHIATRIE DE L'ENFANT ET DE L'ADOLESCENT

78
places d'hospitalisation de jour

34
lits d'hospitalisation ouverts en moyenne

1
pôle universitaire

3
types d'hospitalisation hors les murs
- ULPIJ (8 lits)
- Maison des 13-17 (10 lits)
- Service d'Accueil Familial Thérapeutique (SAFT)

6
Centres Médico-Psychologiques (CMP)

6
hôpitaux de jour

1
Centre d'Accueil Thérapeutique et de Temps de Groupe (CATTG)

1
activité de liaison en périnatalité au sein de la maternité du CHU Bicêtre

1
Plateforme de Coordination et dOrientation (PCO) 0-7 ans

1
Plateforme Diagnostic Autisme de Proximité (PDAP) 0-7 ans

1
Centre de Diagnostic et d'Évaluation de l'Autisme (CDEA)

L'ORGANIGRAMME MÉDICAL

Présidente de la CME
Dr Juliette Grémion

Vice-Présidents de la CME
Dr Benjamin Petrovic
Dr Ouardia Otmani

PSYCHIATRIE ADULTE

PÔLE CLINIQUE TRANSVERSAL

Cheffe de pôle :
Dr Nadia Chaumartin

service spécialités médicales
Cheffe de service :
Dr Océane Gadroy Pierre

service addictions
Cheffe de service :
Dr Alice Deschenau

PÔLE MÉDICO-TRANSVERSAL

Chef de pôle :
Dr Patrick Beauverie

PÔLE UMD

Chef de pôle :
Dr Ivan Gasman

PÔLE 92G13-92G29

Cheffe de pôle :
Dr Sophie Said

service 92G13
Cheffe de service :
Dr Sophie Said (intérim)

service 92G29
Cheffe de service :
Dr Sophie Said

PÔLE 94G15

Cheffe de pôle
et Cheffe de service :
Dr Christelle Garry

PÔLE 94G10-94G11

Cheffe de pôle :
Dr Aurore Sabine Gougain

service 94G10
Cheffe de service :
Dr Aurore Sabine Gougain

service 94G11
Cheffe de service :
Dr Fatia Djelil (intérim)

PÔLE PATIENTS SOUS MAIN DE JUSTICE

Cheffe de pôle :
Dr Magali Bodon-Bruzel

SMPR
Cheffe de service :
Dr Magali Bodon-Bruzel

UHSA
Chef de service :
Dr Magali Bodon-Bruzel (intérim)

PÔLE CLAMART

Cheffe de pôle :
Dr Ouardia Otmani

service 92G16
Cheffe de service :
Dr Ouardia Otmani

service 92G17
Chef de service :
Dr Pierre-Alain Hauseux (intérim)

service 92G18
Cheffe de service :
Dr Sabine Sogno-Berat

service 92G19
Chef de service :
Dr Federico Ossola Piazza

PÔLE 94G13-94G17

Cheffe de pôle :
Dr Anne Rauzy

service 94G13
Cheffe de service :
Dr Juliette Gremion

service 94G17
Cheffe de service :
Dr Anne Rauzy (intérim)

PSYCHIATRIE DE L'ENFANT ET DE L'ADOLESCENT

PÔLE HOSPITALISATION ET DE PROXIMITÉ

Chef de pôle :
Dr Richard Buferne

service hospitalisation enfants
Cheffe de service :
Dr Florence Cazard

service hospitalisation adolescents
Chef de service :
Dr Richard Buferne (intérim)

service prises en charge ambulatoires
Cheffe de service :
Dr Béatrice Miscopein

service transversal
Cheffe de service :
Dr Manel Nait Mazi

PÔLE URGENCES ET EXPERTISES

Chef de pôle :
Dr Aline Lefebvre

service urgences et crises
Cheffe de service :
Dr Naïma Boukhalfa

service périnatalité
Chef de service :
Dr Benjamin Petrovic

service avis spécialisés et expertises
Cheffe de service :
Dr Aline Lefebvre

LES MOYENS

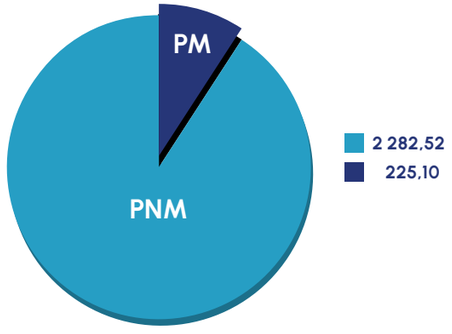
ressources humaines 2025

ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN (ETP)

2 507,62

Personnel Médical (PM)	**225,10**
Assistants des hôpitaux	7,00
Hospitaliers universitaires titulaires	1,00
Internes ou étudiants	65,00
Praticiens associés	9,00
Praticiens ass. contractuels temporaires	3,00
Praticiens contractuels	34,50
Praticiens hospitaliers	105,60

Personnel Non Médical (PNM)	**2 282,52**
Apprentis	22,00
Personnels Administratifs	301,83
Personnels des services de soins	1 500,99
Personnels Éducatifs et Sociaux	165,98
Personnels Médico-Techniques	18,00
Personnels Techniques et Ouvriers	273,73



moyens financiers 2025

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

CHARGES	
Achats stockés (alimentation, pharmacie)	5,0 M€
Achats non stockés (chauffage, entretien et réparation, maintenance, nettoyage, frais d'intérim)	23,9 M€
Impôts et taxes	15,0 M€
Charges de personnel (PM, PNM)	151,2 M€
Autres charges de gestion courante (contribution au GHT, subventions)	5,2 M€
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	12,6 M€
Charges financières et exceptionnelles	4,6 M€

PRODUITS	
Ventes de produits fabriqués (services, marchandises et activités annexes à l'activité hospitalière)	2,8 M€
Produits de l'activité hospitalière (charges de l'Assurance maladie, des patients, organismes complémentaires et assurances)	201,2 M€
Subventions d'exploitation et de participation	4,7 M€
Produits de gestion courante (rembourse-ments de frais et produits versés par le GHT)	5,8 M€
Reprises sur amortissements et dépréciations	2,7 M€
Produits financiers et exceptionnels	7,0 M€

CHARGES

217,4 M€

PRODUITS

224,3 M€

RÉSULTAT

6,9 M€

LA FORMATION

Le GH Fondation Vallée - Paul Guiraud
contribue chaque année à la **formation initiale** de plus
de 2 120 **professionnels.**

La formation continue
en 2025 c'est...

POUR LE PERSONNEL NON MÉDICAL

2 018
agents formés

10 042
journées de formation

POUR LE PERSONNEL MÉDICAL

102
agents formés

517
journées de formation

140
actions de formation

LES ACHATS ET LES APPROVISIONNEMENTS

Nombre de repas produits
720 847

Nombre de kilomètres parcourus comprenant le kilométrage des véhicules du Pool (véhicules en usage partagé mis à disposition des personnels de l'hôpital) et le kilométrage de l'extrahospitalier.

197 070 km dont :

par les transports sanitaires
82 302 km

par les transports intérieurs
50 786 km

par l'activité de déménagement
4 582 km

Parc automobile
117 véhicules

Linge traité
221 tonnes

Les données chiffrées du GH Fondation Vallée - Paul Guiraud

CHIFFRES GLOBAUX

NOMBRE DE PATIENTS
24 502
Évolution / 2024 : 0%

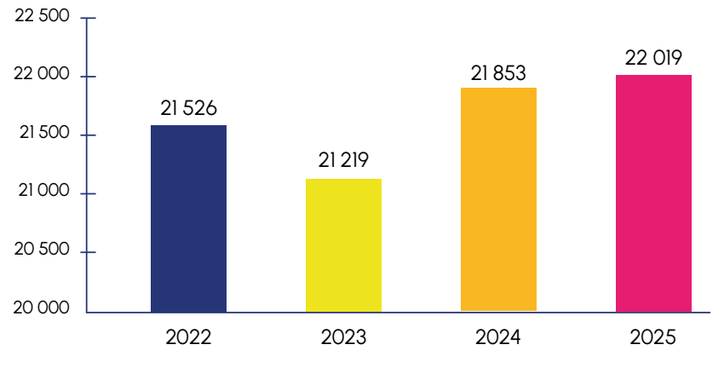
NOMBRE DE JOURS DE PRÉSENCE
221 655

NOMBRE D'ACTES EDGAR
255 805

PSYCHIATRIE ADULTE

L'ACTIVITÉ CLINIQUE

ÉVOLUTION DE LA FILE ACTIVE



CHIFFRES CLÉS

NOMBRE DE PATIENTS
22 019
Évolution / 2024 : 0,8%

NOMBRE DE JOURS DE PRÉSENCE
204 271

NOMBRE D'ACTES EDGAR
230 596

Activités à rayonnement régional et national (UMD, UHSA, SMPR)	
Nombre de patients	**4 927**
Nombre de jours de présence	**45 560**
Nombre d'actes EDGAR	**16 333**
Évolution patients / 2024	*8 %*

Activités sectorisées	
Nombre de patients dont :	**17 177**
Patients suivis par nos équipes dans 3 SAU partenaires	4 201
Patients suivis dans nos 15 CMP	12 493
Patients suivis en hôpital de jour	598
Patients suivis en hospitalisation complète ou de nuit	2 133
Nombre de jours de présence	**158 711**
Nombre d'actes EDGAR	**214 263**
Évolution patients / 2024	*-1 %*

ACTIVITÉS À RAYONNEMENT RÉGIONAL ET NATIONAL (UHSA, SMPR, UMD)

En unité pénitentiaire

Hospitalisation à temps plein dans l'UHSA (sur le site de Villejuif)	
Patients	166
Journées de présence	13 558
Évolution patients / 2024	*-14%*

Hospitalisation de jour en SMPR (Fresnes)	
Patients	135
Venues	7 803
Évolution patients / 2024	*5%*

Activité ambulatoire en SMPR (Fresnes)	
Patients	4 708
Actes EDGAR	16 333
Évolution patients / 2024	*10%*

En UMD

Hospitalisation à Temps Plein dans l'UMD (sur le site de Villejuif)	
Patients	98
Journées de présence	24 196
Évolution patients / 2024	*-1%*

ACTIVITÉ SECTORISÉE DANS LE DÉPARTEMENT DES HAUTS-DE-SEINE (92)

NOMBRE DE PATIENTS	NOMBRE DE JOURS DE PRÉSENCE	NOMBRE D'ACTES EDGAR
8 775	**84 161**	**99 431**
Évolution / 2024 : 0%		

Déclinaison par pôle

	Pôle Clamart					Pôle 92G13 - 92G29	
Service	92G16	92G17	92G18	92G19	Service transversal	92G13	92G29
Nombre de patients	856	944	1 062	1 145	2 116	948	2 781
Évolution patients / 2024	*-6%*	*6%*	*-5%*	*-3%*	*12%*	*-1%*	*0%*
Nombre de jours de présence	10 072	10 450	12 219	9 056	9 519	14 578	18 267
Nombre d'actes EDGAR	9 897	8 152	17 674	17 172	11 311	10 938	24 287

Déclinaison par forme d'activité

En hospitalisation	Hospitalisation à temps plein	Séjour thérapeutique	Placement familial thérapeutique	Hôpital de jour
Nombre de patients	1 168	12	27	216
Évolution patients / 2024	*18%*	*33%*	*-4%*	*-10%*
Nombre de jours de présence	66 629	36	8 131	9 365

En ambulatoire	Prise en charge en centre médico-psychologique	Prise en charge en centre d'accueil thérapeutique et de temps en groupe	Prise en charge en ambulatoire par d'autres dispositifs (dont soins à domicile et autres équipes mobiles)
Nombre de patients	5 619	502	3 825
Évolution patients / 2024	*-3%*	*3%*	*7%*
Nombre d'Actes EDGAR	63 272	17 301	18 858

Focus

sur certaines activités dans le 92

Dans les SAU partenaires

	Nombre de patients	*Évolution patients / 2024*	Nombre d'actes EDGAR	Dont part des entretiens médicaux
SAU Antoine-Béclère	1 637	*11%*	6 356	21%
SAU Ambroise-Paré	1 264	*4%*	4 742	24%

Dans nos établissements

	Nombre de patients	*Évolution patients / 2024*	Nombre de jours présence	Durée moyenne de présence en 2025
Anna Marly*	100	*1%*	9 519	181 jours
Site Les Abondances	262	*240%*	5 220	

* Unité de long séjour

Au plus près de la population par nos structures et équipes mobiles du 92

	Nombre de patients	*Évolution patients / 2024*
Équipes mobiles personnes âgées	469	*-15%*
Équipes mobiles précarité-exclusion	265	*21%*
Équipes mobiles AFT et appartements communautaires	34	*3%*
Autres équipes mobiles	133	*-10%*
CMP (8 structures)	5 619	*-3%*

ACTIVITÉ SECTORISÉE
DANS LE DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE (94)

NOMBRE DE PATIENTS	NOMBRE DE JOURS DE PRÉSENCE	NOMBRE D'ACTES EDGAR
8 709	**74 550**	**114 832**
Évolution / 2024 : -2%		

Déclinaison par pôle

	Pôle 94G10-11		Pôle 94G13-17		Pôle 94G15	Pôle transversal
Service	94G10	94G11	94G13	94G17	94G15	-
Nombre de patients	1 387	1 407	1 792	2 073	2 693	430
Évolution patients / 2024	*1%*	*-12%*	*1%*	*5%*	*-8%*	*226%*
Nombre de jours de présence	13 394	14 804	19 564	12 745	14 043	-
Nombre d'actes EDGAR	16 881	20 475	21 784	27 568	24 526	3 598

Déclinaison par forme d'activité

En hospitalisation	Hospitalisation à temps plein	Séjour thérapeutique	Placement familial thérapeutique	Centre de soins post-aigus	Centre d'accueil et de crise	Hôpital de jour	Hôpital de nuit
Nombre de patients	890	34	22	19	85	247	23
Évolution patients / 2024	*-6%*	*-15%*	*0%*	*-*	*-19%*	*-2%*	*-8%*
Nombre de jours de présence	43 702	127	6 397	3 465	2 977	15 243	2 639

En ambulatoire	Prise en charge en centre médico-psychologique	Prise en charge en centre d'accueil thérapeutique et de temps en groupe	Prise en charge en ambulatoire par d'autres dispositifs (dont soins à domicile et autres équipes mobiles)
Nombre de patients	6 471	392	3 312
Évolution patients / 2024	*-3%*	*-8%*	*6%*
Nombre d'Actes EDGAR	74 364	16 650	23 818

Focus
sur certaines activités dans le 94

Dans les SAU partenaires

	Nombre patients	*Évolution patients / 2024*	Nombre d'actes EDGAR	Dont part entretiens médicaux
SAU Bicêtre	1 352	*-8%*	5 939	38%

Dans nos établissements

	Nombre patients	*Évolution patients / 2024*	Nombre jours de présence
CAC Choisy	90	*-15%*	3 087
CRPS	21	*-9%*	6 045

Au plus près de la population par nos structures et équipes mobiles du 94

	Nombre de patients	*Évolution patients / 2024*
Équipes mobiles personnes âgées	125	*2%*
Équipes mobiles précarité-exclusion	171	*-24%*
Équipes mobiles psycho-trauma	337	*4%*
Équipes mobiles AFT et appartements communautaires	47	*2%*
Équipes mobiles autres	1 027	*60%*
CMP (7 structures)	6 471	*-3%*

ACTIVITÉ DU PÔLE CLINIQUE TRANSVERSAL

Consultations et actes externes MCO au bénéfice de nos patients

NOMBRE DE PATIENTS	CONSULTATIONS CLINIQUES	ACTES MÉDICO-TECHNIQUES
620	**654**	**638**
		dont 107 EEG et 374 actes de chirurgie dentaire

Activité somatique

Avis somatiques pour le compte de patients hospitalisés en psychiatrie	
Patients	1 995
Avis	12 126

Hospitalisations complètes MCO in situ	
Séjours	8

Bilans somatiques pluridisciplinaires de jour	
Venues	71

Activité d'addictologie

CSAPA (prévention et sevrage ambulatoires anonymes)	
Actes	20 296
File active	1 643

Programme DEFUME	
Patients	156
Évaluations	274

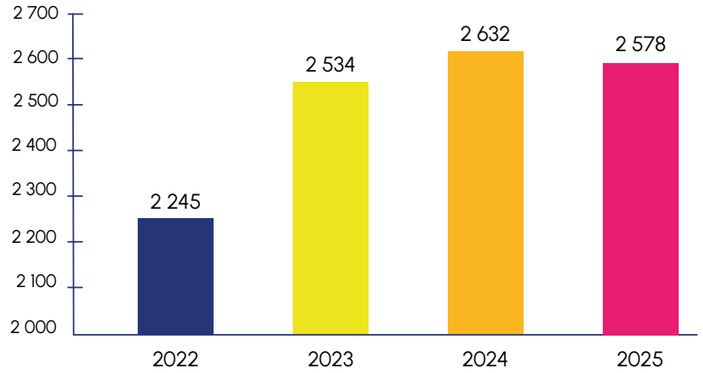
HDJ MCO d'addictologie	
Patients	42
Venues	882

ELSA, unité mobile intervenant en interne pour nos patients hospitalisés en psychiatrie	
Patients	380
Consultations d'évaluations et de suivi	1 359

PSYCHIATRIE DE L'ENFANT ET DE L'ADOLESCENT

L'ACTIVITÉ CLINIQUE

ÉVOLUTION DE LA FILE ACTIVE



CHIFFRES CLÉS

NOMBRE DE PATIENTS
2 578
Évolution / 2024 : -2%

dont :

Patients suivis par nos équipes dans un SAU partenaire	662
Patients suivis dans nos 5 CMP	1 046
Patients suivis en hôpital de jour	131
Patients suivis en hospitalisation complète ou de nuit	202

NOMBRE DE JOURS DE PRÉSENCE
17 384

NOMBRE D'ACTES EDGAR
25 209

Âge des patients

91%
des patients sont mineurs

Âge « maternel » (0 à 5 ans inclus)	Âge « élémentaire » (6 à 10 ans inclus)	Âge « collège » (11 à 15 ans inclus)	GAJA (16 à 25 ans)	Autres adultes
25%	20%	34%	14%	7%

Déclinaison par pôle

	Hospitalisation et de Proximité				Urgences et Expertises		
Service	Hospitalisations adolescents	Hospitalisations enfants	Transversal	Unités ambulatoires	Avis spécialisés & expertises	Périnatalité	Unités urgences et crises
Nombre de patients	24	31	28	1 080	609	371	727
Évolution patients / 2024	*-25%*	*-39%*	*8%*	*-3%*	*-45%*	*-5%*	*182%*
Nombre de jours de présence	1 978	1 679	1 912	9 195	-	-	2 620
Nombre d'actes EDGAR	20	11	-	17 594	2 348	2 891	2 345

Déclinaison par forme d'activité

En hospitalisation	Hospitalisation à temps plein	Séjour thérapeutique	Placement familial thérapeutique	Centre d'accueil et de crise	Hôpital de jour
Nombre de patients	58	22	6	134	131
Évolution patients / 2024	*-40%*	*10%*	*-*	*0%*	*2%*
Nombre de jours de présence	4 602	86	1 826	1 851	9 019

En ambulatoire	Prise en charge en centre médico-psychologique	Prise en charge en centre d'accueil thérapeutique et de temps en groupe	Prise en charge en ambulatoire, en psychiatrie périnatale	Prise en charge en ambulatoire par d'autres dispositifs (dont soins à domicile et autres équipes mobiles)
Nombre de patients	1 046	301	79	1 265
Évolution patients / 2024	*-3%*	*2%*	*-25%*	*2%*
Nombre d'actes EDGAR	17 397	2 592	308	4 912

Focus

sur certaines activités de Gentilly

	Nombre de patients
ULPIJ (CAC Kremlin-Bicêtre) : SAU Bicêtre	662
ULPIJ (CAC Kremlin-Bicêtre) : CAC crise Bicêtre	134
ULPIJ (CAC Kremlin-Bicêtre) : équipe mobile liaison Bicêtre	123
TND (CDA et plateforme)	393
Activité périnatalité et tout-petit	386

L'ACTIVITÉ DU PÔLE CLINIQUE TRANSVERSAL

Service somatique

Avis internes pour le compte de patients hospitalisés en psychiatrie	
Patients	152
Avis	548

PSYCHIATRIE ADULTE ET DE L'ENFANT ET DE L'ADOLESCENT

ACTIVITÉ DU PÔLE MÉDICO-TRANSVERSAL

	2024	2025
Achat, gestion, commande des produits pharmaceutiques		
Nombre de lignes de commandes	4 775	4 710
Dispensation des produits pharmaceutiques		
Nombre de lignes de dispensation globale des produits pharmaceutiques délivrés de jour et de nuit	122 496	110 550
Prise en charge thérapeutique		
Nombre d'ordonnances en DDN au patient en ambulatoire (dérogation au circuit ville pour situation de précarité ou de vulnérabilité ou droit du personnel)	2 138	2 869
Nombre de lignes de DDN avec suivi spécifique	6 868	6 023
Nombre d'analyses pharmaceutiques (tous niveaux confondus et hors AFT, EC, PM ou analyse partielle)	35 535	39 400
Nombre d'historiques médicamenteux réalisés pour réévaluation de la thérapeutique & étude d'imputabilité effet secondaire (1)	34	40
Nombre de patients conciliés à l'admission	384	368
Nombre de patients conciliés à la sortie ou lors d'un transfert	235	262
Nombre de bilans de médication	58	73
Nombre d'avis pharmaceutiques	93	121
Nombre d'entretiens pharmaceutiques ciblés (hors ETP & CM)	104	71
Nombre de séances individuelles d'ETP	40	49
Nombre de séances collectives d'ETP	18	26
Heures d'enseignement pharmaceutique hospitalier		
Nombre d'heures effectuées d'enseignement par du personnel pharmaceutique au sein du service	144	138

	2024	2025
Gestion et suivi des équipements biomédicaux		
Nombre d'équipements référencés, suivis et gérés	2 186	1 809
Nombre d'interventions	1 374	1 027
Activités transversales de l'EOHH		
Nombre d'heures de formation dans les unités de soins	75	42,25
Nombre d'heures de formation dans le cadre de la formation continue	50,5	73
Nombre d'heures de formation à l'institution de formations en soins infirmiers et aides-soignants	10	9
Nombre d'interventions de l'EOHH		
Nombre d'interventions dans les unités de soins à l'initiative de l'EOHH (hors permanence PG Clamart)	206	53
Nombre d'interventions dans les unités de soins à la demande des soignants	18	30
Surveillance épidémiologique		
Nombre de patients suivis dans le cadre de la surveillance du risque infectieux	187	137
Nombre de suivi des patients dépistés dans le cadre de la surveillance de l'antibiorésistance post réanimation, des patients CONTACT de BHRe en MCO et de retour de l'étranger	50	52
Nombre de signalements en interne pour informer de la mise en place de précautions complémentaires	40	113

2026
Perspectives

Opération immobilière : rénovation des unités de soins sur le site de Villejuif

L'année 2026 sera marquée par une étape déterminante dans la **transformation de l'établissement** avec le lancement d'une opération immobilière majeure au cœur du site de Villejuif.

Pensé en cohérence avec le **projet d'établissement** et dans la lignée du **projet médical**, il constitue un levier essentiel pour renforcer l'attractivité de l'hôpital.

Ce projet répond à un double objectif :

- améliorer la qualité des prises en charge des usagers dans les unités de soins, et notamment de garantir la **liberté d'aller et venir** ;
- répondre aux conditions techniques de fonctionnement et **moderniser les conditions de travail** des équipes médicales et paramédicales.

Dès les premières phases en 2025, une attention particulière a été portée à la fonctionnalité des espaces, à la fluidité des circulations et au confort des usagers, afin d'offrir un **environnement plus moderne et plus accessible**.

Les études techniques, architecturales et réglementaires ont été menées en étroite collaboration avec les équipes soignantes, permettant de concevoir un projet fidèle aux réalités du terrain.

Au delà de l'aspect immobilier, cette opération porte une véritable **vision hospitalière**. Elle intègre des exigences élevées en matière de performance énergétique, de sécurité, d'accessibilité et de qualité environnementale. Les futurs espaces offriront des conditions de travail améliorées pour les professionnels et un cadre de soins plus adapté pour les patients.

Ce projet représente un **investissement stratégique** pour l'établissement. Il témoigne de sa volonté de renforcer sa capacité d'accueil, de moderniser ses infrastructures et de soutenir l'évolution des pratiques médicales. Il constitue l'un des faits marquants de l'année 2026 et un levier essentiel pour préparer l'**hôpital de demain**.

Un projet structurant pour le site

Surface concernée :

une projection de 13 228 m² de surface bâtie,
à laquelle s'ajoutent environ 5 300 m² d'espaces extérieurs

Eléments rénovés :

4 pôles de 3 unités d'hospitalisation et des locaux mutualisés par pôle.

L'avancement de l'opération (phase travaux)

Obtention du permis de construire : mars 2028
Démarrage du chantier : janvier 2029
Fin des travaux : janvier 2035

Un engagement fort en matière de qualité et de durabilité

L'opération s'inscrit dans une démarche responsable intégrant :

- **performance énergétique renforcée**
- **matériaux durables**
- **optimisation du confort thermique et acoustique**

Ces choix contribuent à un hôpital plus moderne, plus sûr et plus respectueux de l'environnement.

Coût de l'opération

Le projet, d'un coût total de 115,4 M€,
a bénéficié d'une subvention spécifique de 25 M€
par l'**Agence Régionale de Santé de l'Île-de-France.**

GLOSSAIRE

A	**AFT**	Accueil Familial Thérapeutique
	AMA	Assistant Médico-Administratif
	ARS	Agence Régionale de Santé
B	**BAO**	Bureau d'Accueil et d'Orientation
C	**CAC**	Centre d'Accueil et de Crise
	CAPS	Centre d'Activités Physiques et Sportives
	CATTG	Centre d'Accueil Thérapeutique et de Temps de Groupe
	CDEA	Centre de Diagnostic et d'Évaluation de l'Autisme
	CDU	Commission des Usagers
	CHSCT	Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail
	CHU	Centre Hospitalier Universitaire
	CISPéO	Centre Intersectoriel de Soins Pénalement Ordonnés
	CIT	Chambre d'Isolement Thérapeutique
	CLAN	Comité de Liaison Alimentation Nutrition
	CLSM	Conseil Local de Santé Mentale
	CLUD	Comité de LUtte contre la Douleur
	CME	Commission Médicale d'Établissement
	CMP	Centre Médico-Psychologique
	CMS	Centre Municipal de Santé
	CPTS	Communauté Professionnelle Territoriale de Santé
	CSA	Centre de Soins en Addictologie
	CSAPA	Centre de Soins, d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie
	CSIRASE	Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et des Activités Socio-Éducatives
	CSIRMT	Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques
	CTE	Comité Technique d'Établissement
D	**DAF**	Dotation Annuelle de Financement
	DAPS	Dispositif Assurant la Permanence des Soins
	DIM	Département d'Information Médicale
	DIU	Diplôme Inter Universitaire
	DMH	Durée Moyenne d'Hospitalisation
	DPI	Dossier Patient Informatisé
	DPSP	Dispositif de Prévention et de Soins
	DSI	Direction des Systèmes d'Information
E	**EDGAR**	Entretien Démarche Groupe Accompagnement Réunions
	ELSA	Équipe de Liaison et de Soin en Addictologie
	EMDR	Eye Movement Desensitization and Reprocessing
	EMPPA	Équipe Mobile de Psychiatrie de la Personne Âgée
	EPRD	État Prévisionnel des Recettes et des Dépenses
	EPSM	Établissement Public de Santé Mentale
	ESAT	Établissements et Services d'Aide par le Travail
	ETPR	Équivalent Temps Plein Rémunéré
G	**GEM**	Groupe d'Entraide Mutuelle
H	**HAS**	Haute Autorité en Santé
	HDJ	Hôpital de Jour
	HDJIJA	Hôpital De Jour Intersectoriel pour Jeunes Adultes
I	**IDE**	Infirmier Diplômé d'État
	IFAS	Institut de Formation des Aides-Soignants
	IFSI	Institut de Formation en Soins Infirmiers
	IPA	Infirmier en Pratique Avancée
J	**JLD**	Juge des Libertés et de la Détention
M	**MCO**	Médecine, chirurgie, obstétrique
P	**PASS**	Permanence d'Accès aux Soins de Santé
	PDAP-PCO	Plateforme de Diagnostic Autisme Proximité et de Coordination et d'Orientation»
S	**SAU**	Service d'accueil et de traitement des urgences
	SD	Schéma Directeur Immobilier
	SDRE	Soins à la Demande du Représentant de l'Etat
	SDT	Soins à la Demande d'un Tiers
	SDTU	Soins à la Demande d'un Tiers en Urgence
	SEI	Signalement d'Événements Indésirables
	SISM	Semaines d'information sur la santé mentale
	SMPR	Service Médico Psychologique Régional
	SPI	Soins en Péril Imminent
U	**UHSA**	Unité Hospitalière Spécialement Aménagée
	ULPIJ	Urgences et Liaison de Psychiatrie Infanto-Juvénile
	UMD	Unité pour Malades Difficiles
	UMELOS	Unité Mobile d'Évaluation, de Liaison, d'Orientation et de Soins
	UMES	Unité Mobile d'Évaluation et de Soin
	UMP	Unité Médico-Psychologique
	UNAFAM	Union NAtionale de Familles et Amis de personnes Malades et/ou handicapées psychiques
	UPH	Unité Psychiatrique d'Hospitalisation
	USIP	Unité de Soins Intensifs en Psychiatrie
	USIPR	Unité de Soins Intensifs Régionale en Psychiatrie

GROUPE HOSPITALIER
PAUL GUIRAUD

CENTRE
HOSPITALIER
FONDATION
VALLÉE

GHT
PSY
SUD
PARIS

www.psysudparis.fr

© GHT Psy sud Paris - Communication -Octobre 2026